



Soluções integradas em
Administração Judicial
com excelência, transparência
e agilidade.



ÍNDICE

03	OBJETIVO DESTE RELATÓRIO
04	BREVE HISTÓRICO
07	HISTÓRICO PROCESSUAL
08	REUNIÃO PERIÓDICA E VISITA A EMPRESA
13	INFORMAÇÕES ECONOMICAS E FINANCEIRAS
28	CONCLUSÃO

OBJETIVO DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda dos meses de outubro, novembro e dezembro de 2024, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

BREVE HISTÓRICO

A EBF tem como data de abertura da matriz dia 01/09/2004, com sua unidade fabril no Município de Indaiatuba, Estado de São Paulo.

Opera no seguimento de acessórios para motociclistas, sendo uma das líderes na fabricação de capacetes. Suas linhas de produção confeccionam com eficiência um mix variado de modelos. Possui cabine de pintura automatizada e robotizada.

O Laboratório de testes e ensaios está em conformidade com as especificações da Norma NBR 7471 e atende diversas normas internacionais. Os setores de Engenharia, Projeto, Design e Criação contam com os melhores profissionais do mercado, apoiados com tecnologia de vanguarda.

Tudo isto para oferecer uma linha de produtos modernos, com design premiado, qualidade, conforto, aerodinâmica, leveza, grafismo e segurança.

O endividamento da empresa adveio da crise econômica e financeira no País em 2008. Na época a empresa sofreu redução em seu faturamento de 50%. Com o novo cenário instalado, encerrou as atividades do 3º Turno, avocando problemas no fluxo de caixa com as demissões e menor entrada de recursos

BREVE HISTÓRICO

Não bastasse, a empresa sofreu um incêndio que consumiu todos os maquinários, estoques, matérias primas e parte das instalações da administração e financeiro.

Os prejuízos causados pelo incêndio foram estimados no valor próximo dos R\$ 8.000.000,00 (oito milhões de reais).

Após a paralização da empresa por meses, até a conclusão da obra da nova e atual sede, acumulou prejuízos aproximados de R\$13.000.000,00 (treze milhões de reais), contudo, a empresa buscou encontrar equilíbrio, reduzindo custos e readequando a produção.

Não lhe restou outro caminho, senão o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, em 11/09/2012.

A Empresa manteve-se ativa e registrou o faturamento médio de R\$ 2.238.673,08 (dois milhões duzentos e trinta e oito mil seiscentos e setenta e três reais e 8 centavos) no ano de 2020.

BREVE HISTÓRICO

Abaixo segue o quadro societário da EBF

SOCIOS	Valor da Participação em (R\$)	%
MARCELO CREDIDIO JUNIOR	1.444.000,00	95%
RICARDO GRECO	76.000,00	5%
TOTAL	1.520.000,00	100%

HISTÓRICO PROCESSUAL

CRONOGRAMA PROCESSUAL

DATA	EVENTO	REFERÊNCIA NA LEI 11.101/05
12/09/2012	Distribuição da inicial da Recuperação Judicial	
22/11/2012	Deferimento do Processamento da recuperação Judicial	Art. 52, inc. I, II, III, IV e V e Parágrafo 1º
30/11/2012	Publicação do Deferimento do Processamento no DJE	
14/12/2012	Publicação do 1º Edital de Credores	Art. 52, §1º
08/07/2013	Fim do prazo para apresentação de habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	Art. 7º, §1º
29/01/2013	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias após publicação do deferimento do processamento da Recuperação)	Art. 53
15/04/2014	Publicação do Edital pelo AJ (2º Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7º, §2º
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no DJE	Art. 53, § único
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º Edital)	Art. 8º
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ – o que ocorrer por último)	Art. 53, § único e Art. 55, § único
	Publicação do Edital de convocação para Assembleia Geral de Credores (AGC) para deliberar sobre o PRJ* (15 dias de antecedência da realização da AGC) *Caso haja objeções ao PRJ	Art. 56, §1º
-	Prazo limite para a votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da Recuperação)	Art. 56, §1º
	Realização da Assembleia Geral de Credores	
-	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da Recuperação)	Art. 6º, § 4º
	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art. 58
	Fim do prazo de Recuperação Judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da Recuperação Judicial)	

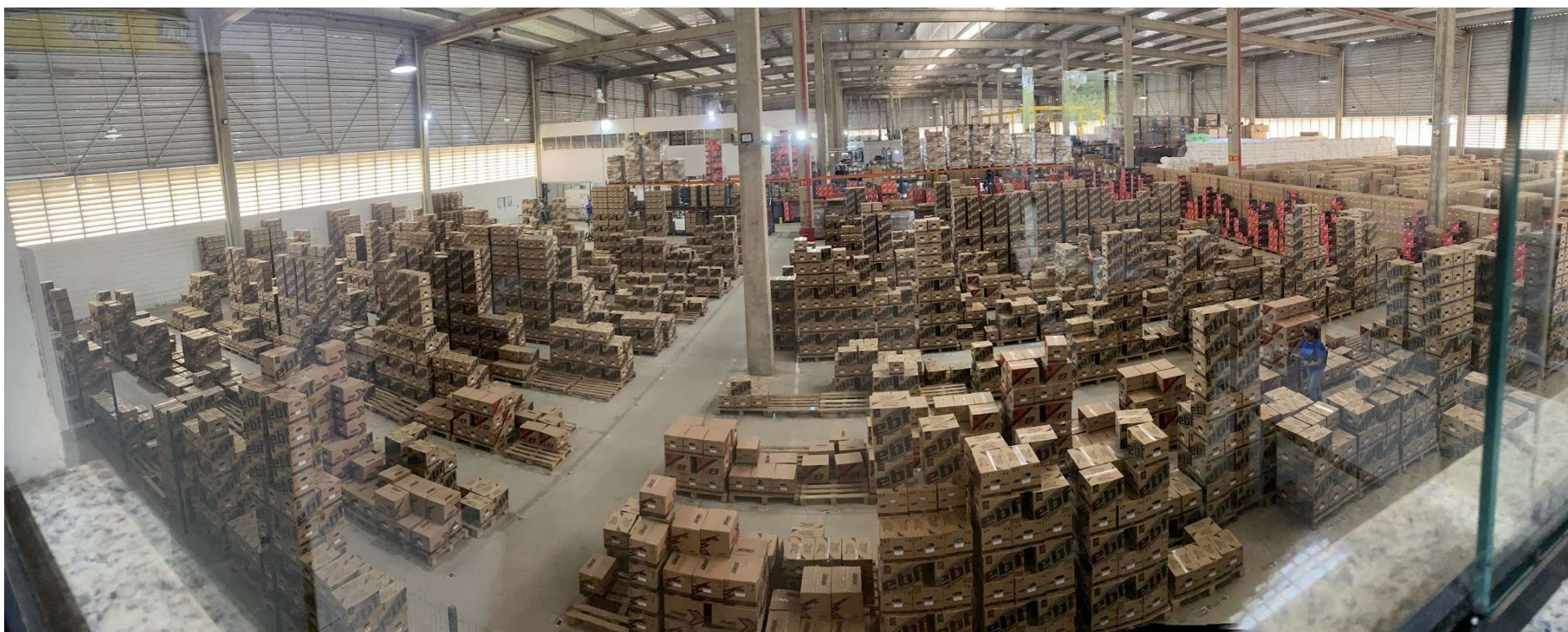
REUNIÃO PERIÓDICO E VISITA A EMPRESA

Esta administradora realizou visita técnica as dependências da recuperanda em 10 de dezembro de 2024, a fim de constatar o desenvolvimento de suas atividades. Na ocasião foram solicitadas informações contábeis, posteriormente fornecidas pelo contador e diretores da empresa. Frise-se que tais informações não são submetidas à auditoria contábil independente.



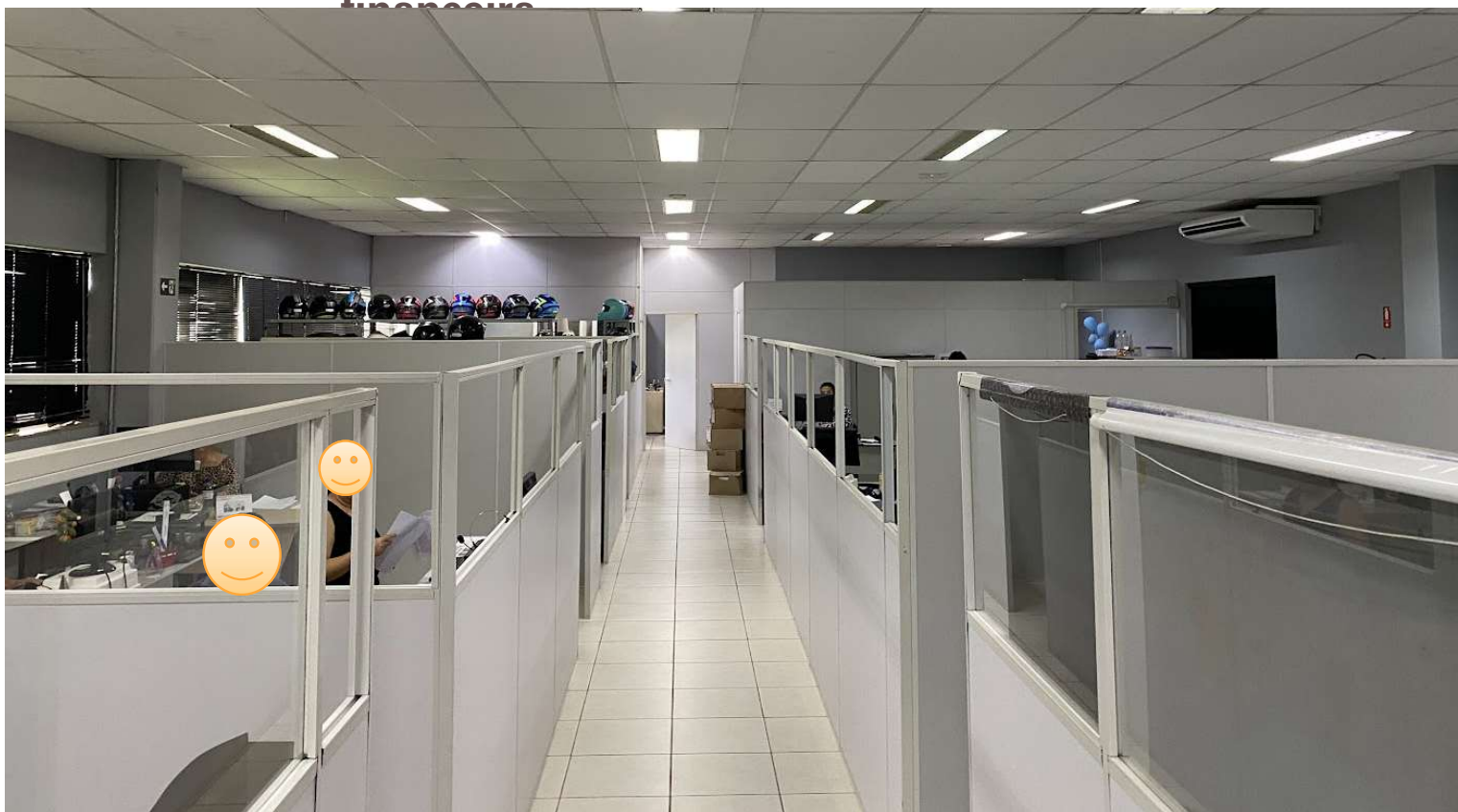
REUNIÃO PERIÓDICO E VISITA A EMPRESA

Área do estoque da Recuperanda.



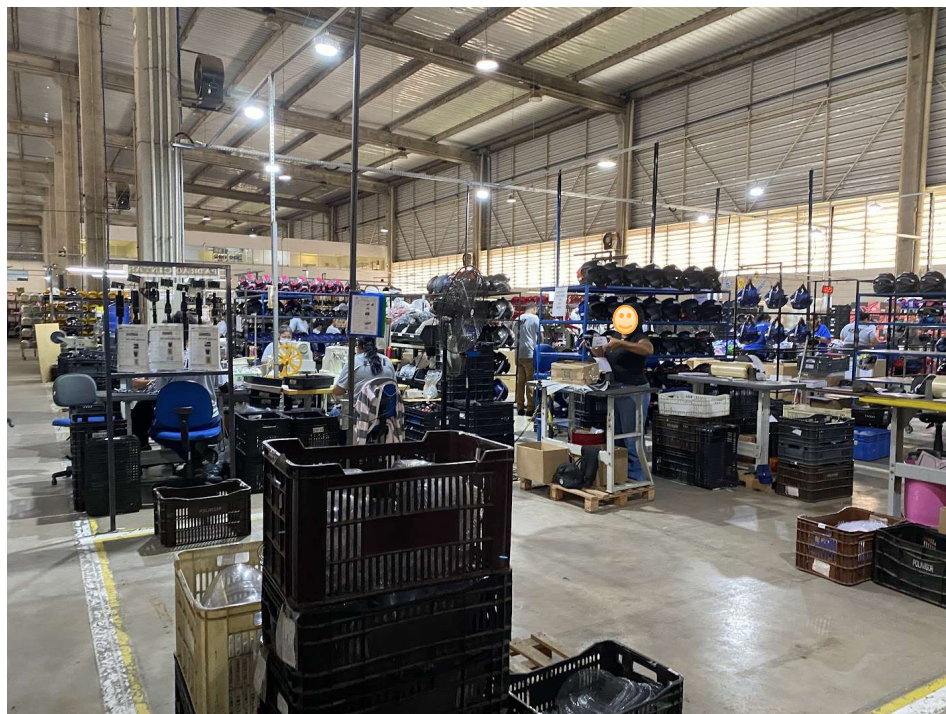
REUNIÃO PERIÓDICO E VISITA A EMPRESA

Área administrativa e financeira



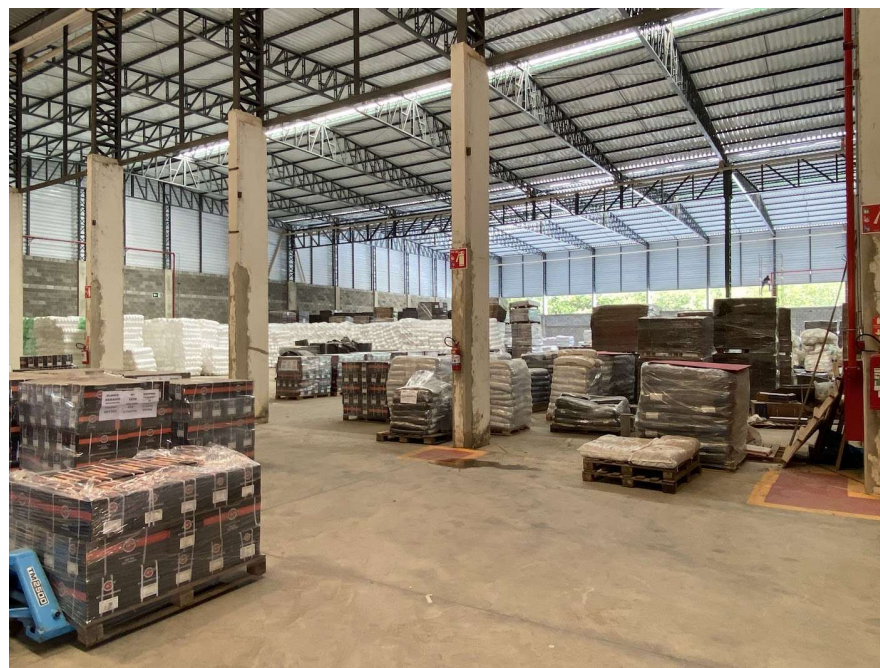
REUNIÃO PERIÓDICO E VISITA A EMPRESA

Setor de produção.



REUNIÃO PERIÓDICO E VISITA A EMPRESA

Novo
Colôn



Na referida visita fomos recepcionados pelo contador responsável, Sr. Luís Inácio, que nos informou sobre as vendas e faturamento.

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇO / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / ENDIVIDAMENTO

A recuperanda realiza o fechamento contábil e fiscal mensalmente, sendo que os dados apresentados pela Administradora Judicial são obtidos em bases comparativas, aos quais são aplicados procedimentos de análise técnicas, incluindo cálculos de indicadores. A atuação desta AJ visa verificar a evolução das contas patrimoniais e de resultados mensais auferidos pela recuperanda, analisando o desempenho ao longo dos meses de processamento da presente Recuperação Judicial.

PRINCIPAIS MOVIMENTOS DO BALANÇO PATRIMONIAL

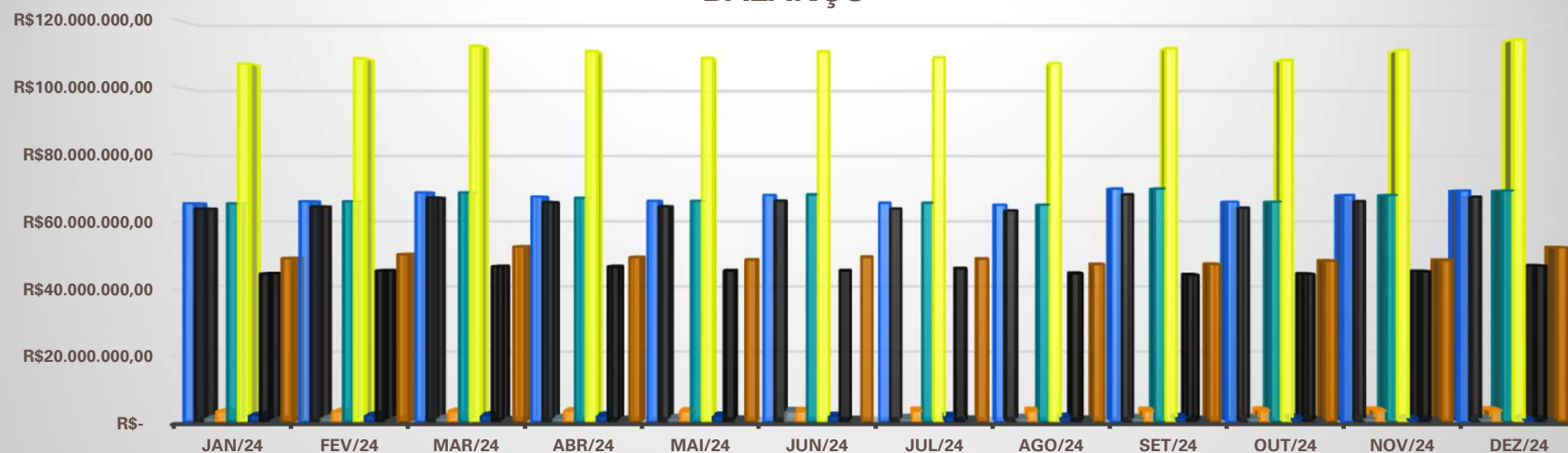
Tanto o **Ativo** quanto o **Passivo** total apresentaram crescimento similar nos meses analisados, com aumentos de 3,04% de outubro para novembro e 1,96% de novembro para dezembro.

Houve uma redução significativa de 16,18% nas **Disponibilidades** de outubro para novembro, possivelmente indicando um uso de caixa para investimentos ou pagamento de obrigações. No entanto, em dezembro, houve uma recuperação de 7,84%, sugerindo uma melhora na liquidez no final do ano.

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇO / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / ENDIVIDAMENTO

BALANÇO



	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
Ativo	R\$65.406.697,51	R\$66.046.176,59	R\$68.688.263,68	R\$67.408.458,89	R\$66.167.750,58	R\$67.901.739,29	R\$65.566.795,46	R\$64.993.027,00	R\$69.816.447,31	R\$65.883.176,67	R\$67.888.001,32	R\$69.218.285,49
Ativo circulante	R\$63.853.139,40	R\$64.484.906,57	R\$67.123.340,88	R\$65.777.477,50	R\$64.524.756,35	R\$66.234.092,23	R\$63.833.524,77	R\$63.272.065,20	R\$68.083.138,79	R\$64.115.805,10	R\$66.108.117,03	R\$67.371.823,78
Ativo não Circulante	R\$1.118.589,16	R\$1.118.589,16	R\$1.118.589,16	R\$1.118.589,16	R\$1.118.589,16	R\$3.245.685,85	R\$1.118.589,16	R\$1.118.589,16	R\$1.118.589,16	R\$1.118.589,16	R\$1.118.589,16	R\$1.118.589,16
Ativo Imobilizado	R\$3.079.779,90	R\$3.089.688,21	R\$3.104.589,16	R\$3.196.054,76	R\$3.215.534,90	R\$3.245.685,85	R\$3.318.156,80	R\$3.342.139,41	R\$3.359.537,96	R\$3.397.844,35	R\$3.421.113,80	R\$3.502.886,75
Passivo	R\$65.406.697,51	R\$66.046.176,59	R\$68.688.263,68	R\$67.034.987,02	R\$66.167.750,58	R\$68.068.796,65	R\$65.566.795,46	R\$64.993.027,00	R\$69.816.447,31	R\$65.883.176,67	R\$67.888.001,32	R\$69.218.285,49
Passivo Circulante	R\$107.206.842,88	R\$108.787.553,12	R\$112.532.809,00	R\$110.988.442,72	R\$108.921.560,50	R\$110.871.708,02	R\$109.086.047,32	R\$107.371.667,59	R\$111.826.588,24	R\$108.293.941,37	R\$111.243.392,21	R\$114.423.806,62
Passivo não Circulante	R\$2.012.465,15	R\$1.997.465,15	R\$1.982.465,15	R\$1.898.961,78	R\$1.842.245,56	R\$1.798.642,23	R\$1.752.084,79	R\$1.503.419,58	R\$1.429.732,71	R\$1.243.327,40	R\$1.111.578,53	R\$961.965,41
Patrimônio Líquido	R\$44.326.719,42	R\$45.254.567,48	R\$46.491.916,77	R\$46.491.916,77	R\$45.229.589,67	R\$45.229.589,67	R\$45.892.525,40	R\$44.479.033,82	R\$44.031.795,46	R\$44.241.770,58	R\$45.043.891,17	R\$46.729.212,76
Disponível	R\$576.786,25	R\$553.261,63	R\$530.232,28	R\$541.077,13	R\$620.038,87	R\$582.351,58	R\$638.712,61	R\$629.576,70	R\$565.642,58	R\$673.109,28	R\$564.230,19	R\$608.489,07
Estoques	R\$48.949.639,04	R\$50.118.191,23	R\$52.442.431,62	R\$49.254.743,67	R\$48.533.693,43	R\$49.336.797,53	R\$48.775.928,90	R\$47.171.445,78	R\$47.191.216,04	R\$48.218.487,09	R\$48.461.388,84	R\$52.235.160,20

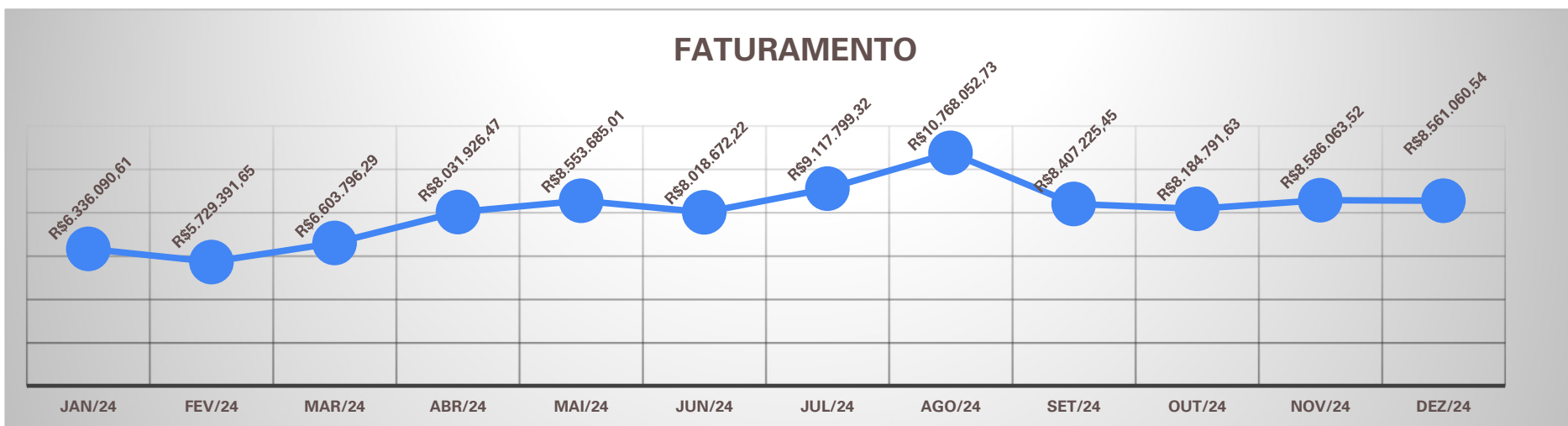
INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / **DRE** / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / ENDIVIDAMENTO

INFORMAÇÕES DO DRE

O faturamento apresentou um **crescimento de 4,90%** de outubro para novembro, indicando uma recuperação significativa após a queda observada em outubro em relação a setembro.

No entanto, de novembro para dezembro, houve uma **pequena queda de 0,29%**, sugerindo uma estabilização ou leve retração no faturamento no último mês do ano.

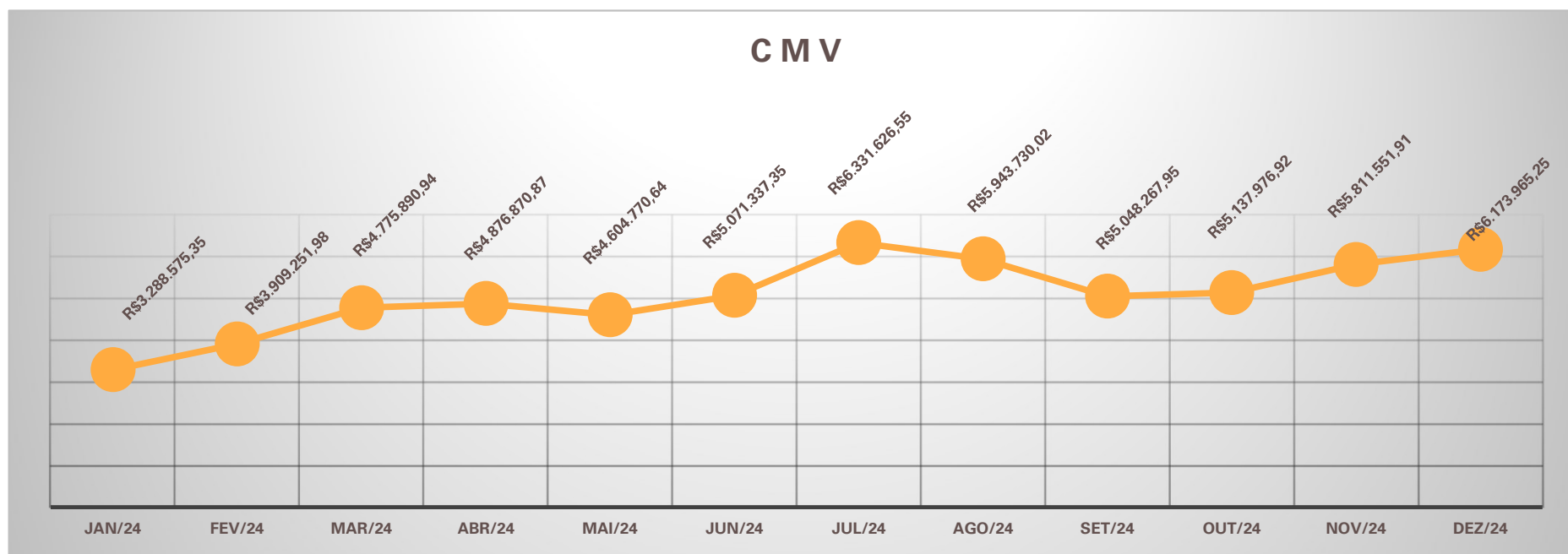


INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / **DRE** / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / ENDIVIDAMENTO

O CMV apresentou um aumento de 13,11% de outubro para novembro, indicando um crescimento significativo nos custos das mercadorias vendidas.

De novembro para dezembro, o CMV continuou a subir, mas em um ritmo menor, com um aumento de 6,24%.



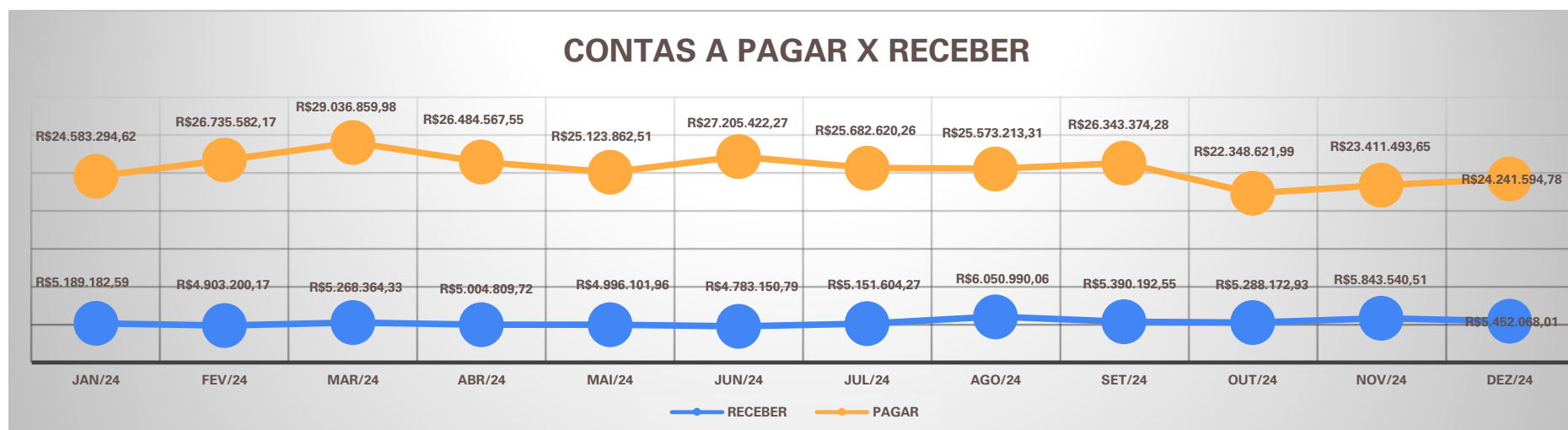
INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / ENDIVIDAMENTO

CONTAS A PAGAR X RECEBER

Contas a Receber: Houve um aumento de 10,51% de outubro para novembro, indicando um crescimento significativo nas contas a receber. Em dezembro, houve uma redução de 6,70% em relação a novembro, sugerindo uma diminuição nas contas a receber.

Contas a Pagar: De outubro para novembro, as contas a pagar aumentaram 4,75%. De novembro para dezembro, o aumento foi de 3,55%, indicando uma tendência de crescimento, porém em um ritmo mais lento.



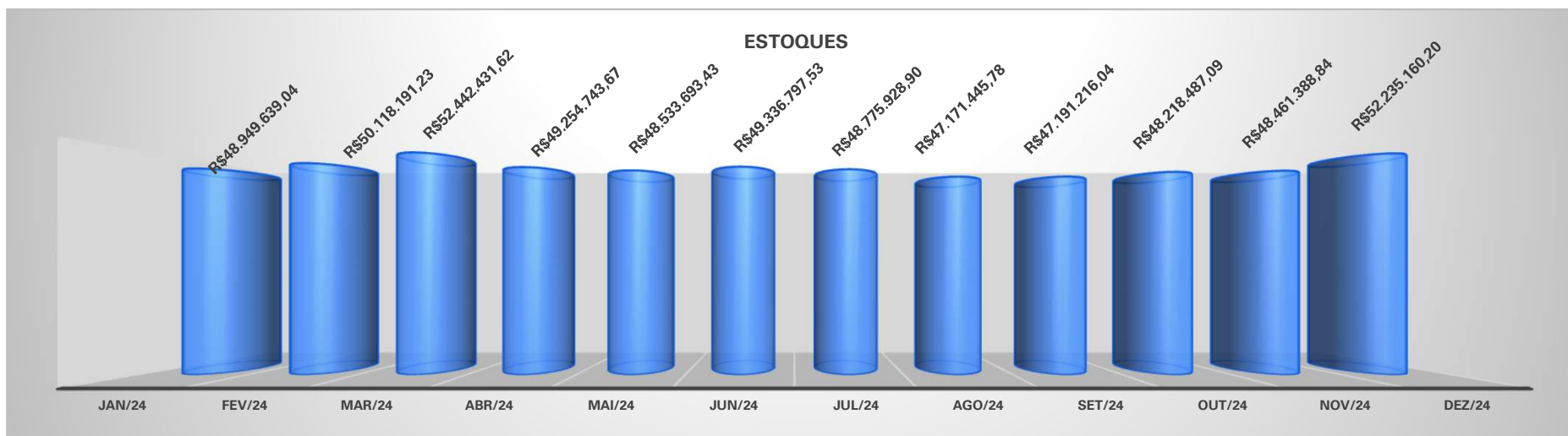
INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / **ESTOQUE** / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / ENDIVIDAMENTO

ESTOQUES

Entre outubro e novembro, o estoque aumentou 0,50%, indicando uma estabilidade relativa. Entre novembro e dezembro, o estoque teve um aumento significativo de 7,79%.

No geral, de outubro a dezembro, o estoque cresceu 8,33%, refletindo um acúmulo de mercadorias no final do ano, comum em muitas empresas para atender à alta demanda do período.

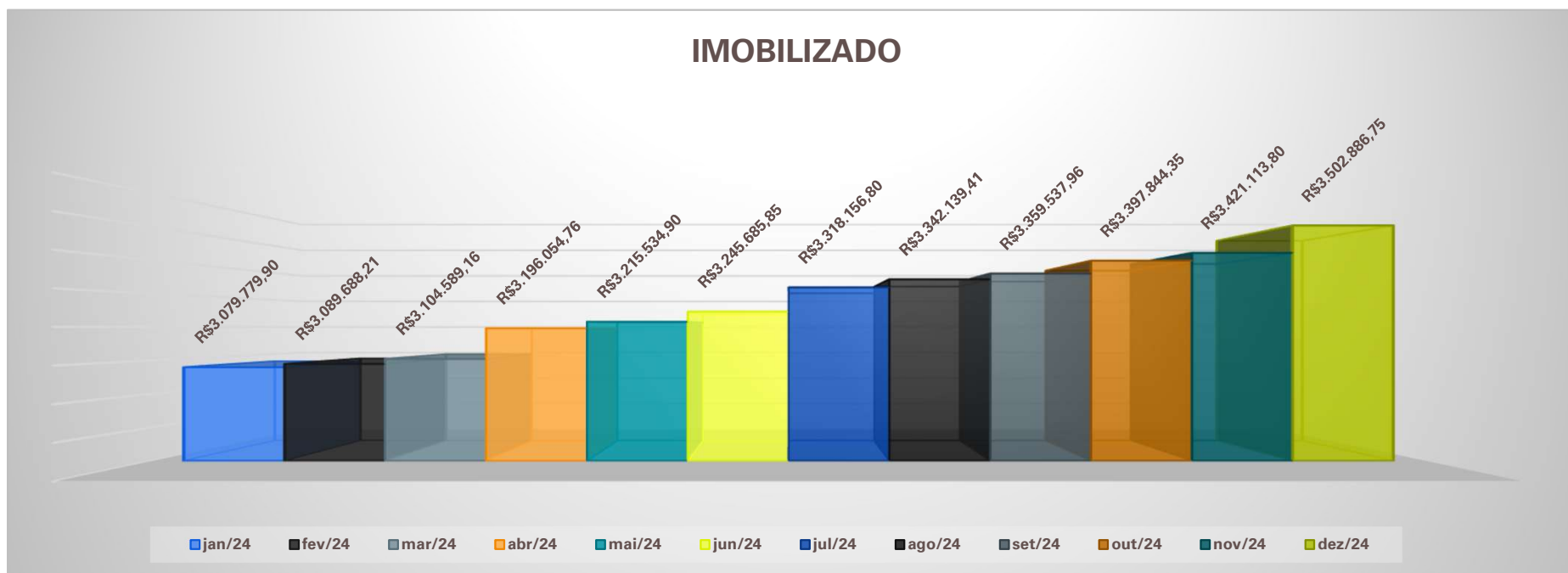


INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / **IMOBILIZADO**
INDICES / COLABORADORES / ENDIVIDAMENTO

IMOBILIZADO

De outubro a dezembro, o Ativo Imobilizado teve um crescimento acumulado de 3,09%, refletindo uma estratégia de investimento em ativos fixos no último trimestre do ano, refletido nas imagens do novo galpão para a ampliação da produção.



INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO

INDICES / COLABORADORES / ENDIVIDAMENTO

INDICES DE LIQUIDEZ

O índice de liquidez Corrente, sendo resultado **Maior que 1**, *demonstra folga disponível para uma possível liquidação das obrigações. Se o resultado igual a 1*, os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes e, finalmente, se o resultado menor que 1, não haveria disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo, caso fosse preciso.

Índice de liquidez Seca, exclui do cálculo os estoques, por não apresentarem liquidez compatível com o grupo patrimonial onde estão inseridos. O resultado deste índice será invariavelmente menor ao de liquidez corrente, sendo cauteloso com relação ao estoque para a liquidação de obrigações.

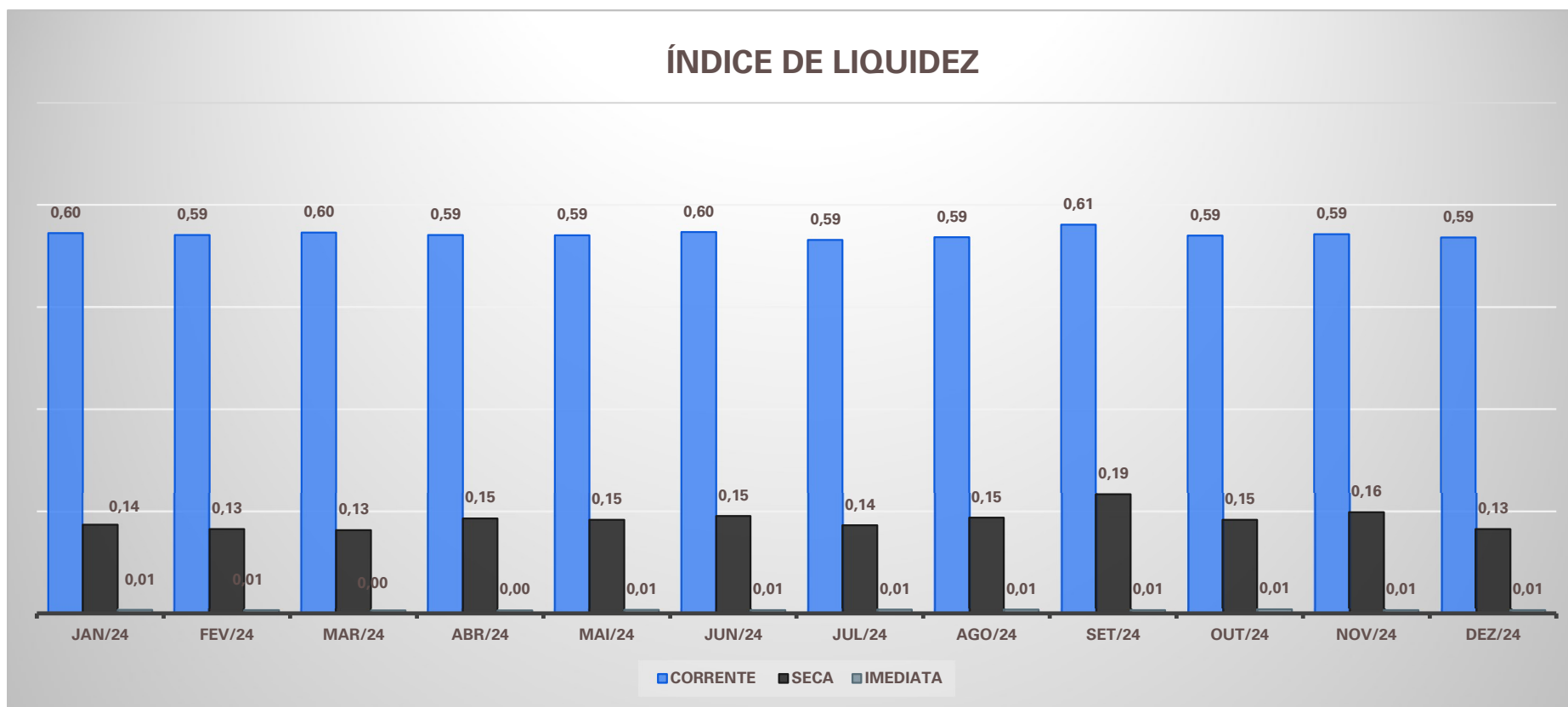
O índice de liquidez Imediata leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações. Estes valores também são obtidos no balanço patrimonial.

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO

INDICES / COLABORADORES / ENDIVIDAMENTO

INDICES DE LIQUIDEZ

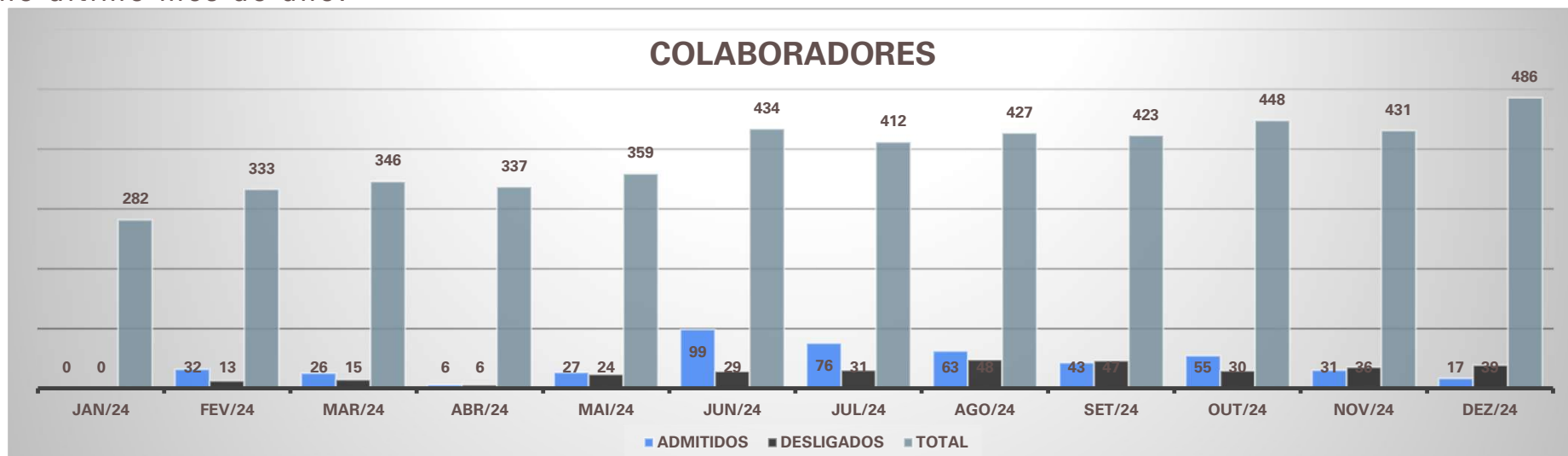


INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / **COLABORADORES** / ENDIVIDAMENTO

COLABORADORES

Em outubro, o número de colaboradores aumentou cerca de 5,91%, mas, devido à reestruturação dos setores, em novembro houve uma redução de aproximadamente 1,12%, seguida por uma queda mais acentuada em dezembro, com uma diminuição de cerca de 4,97%. Dessa forma, apesar do aumento inicial em outubro, a empresa passou por ajustes internos que resultaram em reduções no quadro de colaboradores nos dois meses seguintes, com um recuo mais expressivo no último mês do ano.



INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / **ENDIVIDAMENTO**

ENDIVIDAMENTO

O índice de endividamento geral ajuda a informar se uma empresa está utilizando mais recursos de terceiros ou dos proprietários, indicando sua capacidade de arcar com juros, mobilizar ativos, entre outros.

É importante ressaltar que o índice de endividamento não deveria ser nem elevado e nem muito abaixo do mercado. Isso porque quando um negócio tem um índice muito alto, esse fato indica que ela poderá comprometer uma parte bem significativa de seu fluxo de caixa com pagamento de dívidas e de seus juros.

A seguir demonstraremos uma tabela com os Quocientes Financeiros e Econômicos.

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / ENDIVIDAMENTO

Quocientes Financeiros				
Estrutura de Capital		2022	2023	2024
RFR	Relação entre as fontes de Recursos	-300,24%	-326,02%	-356,55%
EG	Endividamento Geral	676,34%	1062,97%	1021,66%
CE	Composição de Exigibilidades	97,94%	98,61%	99,42%
IPL	Imobilização do Patrimônio Líquido	-7,96%	-6,96%	0,00%
Liquidez		2022	2023	2024
LG	Liquidez Geral	12,13%	7,27%	9,79%
LC	Liquidez Corrente	13,55%	8,43%	9,17%
LS	Liquidez Seca	13,55%	8,42%	9,17%
Quocientes Econômicos				
Rentabilidade		2022	2023	2024
RPL	Rentabilidade do Patrimônio Líquido	9,83%	15,40%	3,59%
MOL	Margem Operacional Líquida	-15,49%	-17,25%	-28,17%
ML	Margem Líquida de Lucro	-13,07%	-15,88%	-25,35%
RA	Rotação do Ativo	169,40%	316,26%	40,62%
RI	Rentabilidade dos Investimentos	-22,15%	-50,21%	-10,30%

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / **ENDIVIDAMENTO**

Símbolo	Índice	Fórmula	Indica	Interpretação
Estrutura de Capital				
RFR	Relação entre as fontes de Recursos	$\frac{\text{(Capitais de Terceiros / Patrimônio Líquido)}}{100} \text{ ou } \frac{\text{((PC + PNC) / PL)}}{100}$	Quanto a empresa tomou de capitais de terceiros para cada R\$ 100,00 de Capital Próprio	Quanto menor, melhor
EG	Endividamento Geral	$\frac{\text{(Capitais de Terceiros / Total do Ativo)}}{100} \text{ ou } \frac{\text{((PC + PNC) / AT)}}{100}$	Quanto a empresa tomou de capitais de terceiros para cada R\$ 100,00 de Ativo	Quanto menor, melhor
CE	Composição de Exigibilidades	$\frac{\text{(Passivo Circulante / Capitais de Terceiros)}}{100} \text{ ou } \frac{\text{(PC / (PC + PNC))}}{100}$	Qual o percentual de obrigações a curto prazo em relação às obrigações totais	Quanto menor, melhor
IPL	Imobilização do Patrimônio Líquido	$\frac{\text{((Ativo Não Circulante - Realizável a LP) / Patrimônio Líquido)}}{100} \text{ ou } \frac{\text{((ANC - RLP) / PL)}}{100}$	Quanto reais a empresa aplicou no Ativo que representam aquisições permanentes para cada R\$ 100,00 de Patrimônio Líquido	Quanto menor, melhor

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / **ENDIVIDAMENTO**

Símbolo	Índice	Fórmula	Indica	Interpretação
Liquidez				
LG	Liquidez Geral	$\frac{((\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a LP}) / (\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo } \underline{\text{N}} \text{ Circulante})) * 100 \text{ ou } ((\text{AC} + \text{ARLP}) / (\text{PC} + \text{PNC}))}$	Quanto a empresa possui de Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo para cada R\$ 1,00 de dívida Total	Quanto maior, melhor
LC	Liquidez Corrente	$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante ou (AC / PC)}}$	Quanto a empresa possui de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 de Passivo Circulante	Quanto maior, melhor
LS	Liquidez Seca	$\frac{((\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}) / \text{Passivo Circulante}) \text{ ou } ((\text{AC} - \text{Estoques}) / \text{PC})}$	Quanto a empresa possui de Ativo Líquido para cada R\$ 1,00 de Passivo Circulante	Quanto maior, melhor

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / **ENDIVIDAMENTO**

Símbolo	Índice	Fórmula	Indica	Interpretação
Rentabilidade				
RPL	Rentabilidade do Patrimônio Líquido	$\frac{(\text{Lucro Líquido} / \text{Patrimônio Líquido}) * 100}{(\text{LL} / \text{PL}) * 100}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido, em média, no exercício	Quanto maior, melhor
MOL	Margem Operacional Líquida	$\frac{(\text{Lucro Operacional Líquido} / \text{Receita Operacional Líquida}) * 100}{\text{ou } (\text{LOL} / \text{ROL}) * 100}$	Quanto a empresa obtém de lucro operacional para cada R\$ 100,00 da Receita Operacional Líquida	Quanto maior, melhor
ML	Margem Líquida de Lucro	$\frac{(\text{Lucro Líquido} / \text{Receita Operacional Líquida}) * 100}{(\text{LL} / \text{ROL}) * 100}$	Quanto a empresa obtém de lucro líquido para cada R\$ 100,00 de Receita Operacional Líquida	Quanto maior, melhor
RA	Rotação do Ativo	$\frac{(\text{Receita Operacional Líquida} / \text{Ativo Total}) * 100}{(\text{ROL} / \text{AT}) * 100}$	Quantas vezes girou, durante o período, o Ativo Total comparando com o Faturamento	Quanto maior, melhor
RI	Rentabilidade dos Investimentos	$\frac{(\text{Lucro Líquido} / \text{Ativo Total}) * 100}{(\text{LL} / \text{AT}) * 100}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 100,00 de investimento total	Quanto maior, melhor

CONCLUSÃO

Comentários finais da Administradora Judicial

A Recuperanda apresenta adotar medidas estratégicas para restabelecer sua saúde financeira e operacional. A análise do desempenho financeiro nos últimos meses revela que, embora tenha havido crescimento em algumas áreas, também ocorreram desafios que exigem atenção. O Ativo e o Passivo total apresentaram aumentos de 3,04% de outubro para novembro e 1,96% de novembro para dezembro. No entanto, observou-se uma redução significativa de 16,18% nas Disponibilidades entre outubro e novembro, o que possivelmente reflete o uso de recursos para investimentos e pagamento de obrigações. Em contrapartida, houve uma recuperação de 7,84% em dezembro, sinalizando uma melhora na liquidez.

Em relação às operações, o faturamento da empresa cresceu 4,90% de outubro para novembro, refletindo uma recuperação em relação à queda de setembro. Contudo, de novembro para dezembro, houve uma leve queda de 0,29%, o que sugere uma estabilização das receitas. O Custo das Mercadorias Vendidas (CMV) apresentou um aumento significativo de 13,11% de outubro para novembro, e de 6,24% de novembro para dezembro, evidenciando um crescimento nas despesas com mercadorias. Por outro lado, as contas a receber aumentaram 10,51% entre outubro e novembro, mas sofreram uma redução de 6,70% em dezembro, o que indica uma diminuição nas pendências de recebimento. Já as contas a pagar cresceram 4,75% de outubro para novembro e 3,55% de novembro para dezembro, mostrando uma tendência de elevação nas obrigações.

CONCLUSÃO

Comentários finais da Administradora Judicial

No que tange à reestruturação interna, após um aumento de 5,91% no número de colaboradores em outubro, a empresa passou por ajustes que resultaram em uma redução de 1,12% em novembro e uma queda mais acentuada de 4,97% em dezembro.

Tais ajustes visam adequar o quadro de pessoal às novas necessidades operacionais. O Ativo Imobilizado teve um crescimento de 3,09%, o que reflete investimentos em ativos fixos, como a ampliação da produção, por meio de um novo galpão, conforme demonstrado em imagens anexas. A empresa segue comprometida com o processo de recuperação judicial, implementando as medidas necessárias para reverter seu quadro econômico e garantir o cumprimento de suas obrigações, contando com a colaboração e compreensão de todos os credores.

No quadro a seguir descrevemos com o padrão de cores a melhora ou a piora de alguns índices financeiro e econômicos .

CONCLUSÃO

Comentários finais da Administradora Judicial

Indicadores			
Quocientes Financeiros			
Estrutura de Capital		2023 para 2022	2024 para 2023
RFR	Relação entre as fontes de Recursos		
EG	Endividamento Geral		
CE	Composição de Exigibilidades		
IPL	Imobilização do Patrimônio Líquido		
Liquidez		2023 para 2022	2024 para 2023
LG	Liquidez Geral		
LC	Liquidez Corrente		
LS	Liquidez Seca		
Quocientes Econômicos			
Rentabilidade		2023 para 2022	2024 para 2023
RPL	Rentabilidade do Patrimônio Líquido		
MOL	Margem Operacional Líquida		
ML	Margem Líquida de Lucro		
RA	Rotação do Ativo		
RI	Rentabilidade dos Investimentos		

Legendas	
Branco	Sem parâmetros de Comparação
Verde	Melhor que o ano anterior
Vermelho	Pior que o ano anterior
Amarelo	Igual ao ano anterior

CONCLUSÃO

Comentários finais da Administradora Judicial

Em análise do desempenho financeiro da empresa no último trimestre, é importante destacar algumas mudanças nos indicadores-chave, com efeitos tanto negativos quanto positivos. A **Composição de Exigibilidades** apresentou uma **piora**, refletindo o aumento da concentração das obrigações de curto prazo, o que impactou a capacidade de cumprir suas dívidas a curto prazo sem comprometer sua operação. Esse aumento nas exigibilidades de curto prazo indica um aumento no risco de liquidez da empresa, exigindo maior atenção. A **Margem Operacional Líquida** também **sofreu uma queda**, evidenciando que, apesar do crescimento nas receitas, a empresa não conseguiu melhorar proporcionalmente sua lucratividade operacional. A redução nesta margem reflete um aumento nos custos e despesas, o que dificultou a geração de lucro efetivo da operação.

No entanto, é importante ressaltar as **melhorias** em outros indicadores financeiros. O **Endividamento Geral** apresentou uma redução, o que indica que a empresa conseguiu controlar e reduzir o nível de endividamento total, melhorando sua posição financeira e gerenciando melhor suas obrigações de longo prazo. A **Rentabilidade dos Investimentos** também apresentou um **desempenho positivo**, com a empresa obtendo um retorno satisfatório sobre seus ativos e investimentos realizados no período, o que contribui para o fortalecimento de sua estrutura financeira.

CONCLUSÃO

Comentários finais da Administradora Judicial

A empresa segue comprometida com o processo de recuperação judicial e continua implementando estratégias para melhorar sua saúde financeira e cumprir suas obrigações de forma responsável. Contamos com a colaboração dos credores para garantir o sucesso da recuperação e a superação dos desafios enfrentados.

Cabe asseverar que todas as informações e conclusões foram baseadas em documentos fornecidos pela recuperanda, devidamente assinados pela contadora e a responsável legal da empresa.

Esta administradora não teve acesso a extratos bancários e notas fiscais a fim de aprofundar a análise do relatório ora apresentado.

**WFSP Sorocaba**

Rua José Maria Barbosa • 31 • Conj. 153
15º andar • Cond. Torre Sul Empresarial
Campolim • Sorocaba/SP • F. +55 15 3232 7152

WFSP São Paulo

Av. Paulista • 1765 • Conj. 72 • 7º andar • CV: 9860
Bela Vista • São Paulo/SP • F. +55 11 2470-7957

www.wfsp.com.br

