

Soluções integradas em
Administração Judicial
com excelência, transparência
e agilidade.



ÍNDICE

- 03 OBJETIVO DESTE RELATÓRIO
- 04 BREVE HISTÓRICO
- 08 HISTÓRICO PROCESSUAL
- 09 REUNIÃO PERIÓDICA E VISITA A EMPRESA
- 13 INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E FINANCEIRAS
- 26 CONCLUSÃO

OBJETIVO DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda dos meses de julho a dezembro de 2024, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005;
- b) Analisar a situação econômico-financeira;
- c) Analisar os resultados apresentados;

BREVE HISTÓRICO

As empresas do GRUPO LÍDER prestam serviços nas áreas de desentupimentos e Coletas de Resíduos em geral, transporte de cargas perigosas e transporte de cargas em geral, dedetização e controle de vetores e pragas urbanas, locação de máquinas, sanitários químicos e portáteis e equipamentos, manutenção, reparação e instalação de máquinas e equipamentos industriais, comércio varejista de equipamentos hidráulicos, ferragens e ferramentas. Atuando em todo o Estado de São Paulo, o GRUPO LÍDER teve que contar com uma estrutura de empregados, veículos, aquisição de matérias primas de fornecedores pequenos, médios e de grande porte, gerando o recolhimento de tributos, entre outras atividades, que demonstram sua relevância social.

A partir do ano de 2015, o GRUPO LÍDER passou a sofrer com a crise macroeconômica o que impactou suas receitas devido a perda de clientes e de serviços, vendo-se obrigada, inclusive, a suspender as atividades das empresas Líder Vácuo Ltda. e Líder Vácuo Serviços, as quais até então eram prósperas e com grandes expectativas de crescimento.

BREVE HISTÓRICO

Diversas etapas de reestruturações foram realizadas e a necessidade imperativa de redução de custos operacionais implicou em diversas ondas de rescisões trabalhistas. As restrições de caixa pelas quais o grupo já vinha passando impediram que todas as verbas trabalhistas associadas pudessem ser quitadas no prazo, implicando em aumento do passivo trabalhista.

O passivo trabalhista tornou-se destruidor para as requerentes, pois, as reclamações trabalhistas na justiça tramitaram de tal forma que as execuções chegaram ao ponto de bloquear as contas bancárias das empresas e dos seus sócios. Pedidos de arresto dos veículos e maquinários das empresas, criaram prejuízos à imagem e credibilidade das empresas do GRUPO LÍDER, pois passaram a impactar negativamente perante seus clientes.

Além do impacto significativo nas receitas e no tamanho do negócio, a partir do mês de JULHO/2019, os bloqueios em conta corrente começam a acontecer dificultando as operações financeiras da empresa.

O GRUPO LÍDER é formado por 04 (sociedades), as quais atuam de forma organizada e conjunta, na especialização de suas atividades, seja setorial ou do ponto de vista de escopo.

BREVE HISTÓRICO

Outrossim, resta claro a relação umbilical que se resulta da interdependência das atividades das sociedades que pertencem ao Grupo, as atividades operacionais são distribuídas e detidas pela Empresa DESENTUPIDORA LÍDER E TRANSPORTES LTDA., e que também concentram a maioria dos funcionários, e onde se organizam e se integram os trabalhos do GRUPO LÍDER.

Ainda, a sociedade LÍDER VÁCUO LTDA. possui relevante acervo de veículos e equipamentos utilizados nas operações realizadas pelas outras sociedades do Grupo. Como informado, as demais empresas entraram em colapso e hoje interferem na empresa que ainda continua saudável.

Abaixo segue o quadro societário das Empresas do Grupo Lider:

BREVE HISTÓRICO

Lider Desentupidora e Transportes LTDA CNPJ sob o nº 03.493.300/0001-48

SOCIOS	Valor da Participação em (R\$)	%
Vivian Defanti Azevedo	9.000,00	90%
Alessandro Jose Azevedo	1.000,00	10%
TOTAL	10.000,00	100%

Lider Vácuo LTDA CNPJ sob o nº 02.960.413/0001-43

SOCIOS	Valor da Participação em (R\$)	%
Vivian Defanti Azevedo	25.000,00	50%
Alessandro Jose Azevedo	25.000,00	50%
TOTAL	50.000,00	100%

Lider Vácuo Serviços Eireli – CNPJ sob o nº 21.147.428/0001-31

SOCIOS	Valor da Participação em (R\$)	%
Alessandro Jose Azevedo	78.800,00	100%
TOTAL	78.800,00	100%

Líder Transportes E Locações Eireli CNPJ sob o nº 10.622.948/0001-32

SOCIOS	Valor da Participação em (R\$)	%
Vivian Defanti Azevedo	78.800,00	100%
TOTAL	78.800,00	100%

HISTÓRICO PROCESSUAL

CRONOGRAMA PROCESSUAL

DATA	EVENTO	REFERÊNCIA NA LEI 11.101/05
26/11/2019	Distribuição da inicial da Recuperação Judicial	
10/12/2019	Deferimento do Processamento da recuperação Judicial	Art. 52, inc. I, II, III, IV e V e Parágrafo 1º
24/01/2020	Publicação do Deferimento do Processamento no DJE	
28/01/2020	Publicação do 1º Edital de Credores	Art. 52, §1º
04/03/2020	Fim do prazo para apresentação de habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	Art. 7º, §1º
13/07/2020	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias após publicação do deferimento do processamento da Recuperação)	Art. 53
26/08/2020	Publicação do Edital pelo AJ (2º Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7º, §2º
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no DJE	Art. 53, § único
05/09/2020	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º Edital)	Art. 8º
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ – o que ocorrer por último)	Art. 53, § único e Art. 55, § único
18/06/2021	Publicação do Edital de convocação para Assembleia Geral de Credores (AGC) para deliberar sobre o PRJ* (15 dias de antecedência da realização da AGC) *Caso haja objeções ao PRJ	Art. 56, §1º
-	Prazo limite para a votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da Recuperação)	Art. 56, §1º
22/06/2021	Realização da Assembleia Geral de Credores	
-	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da Recuperação)	Art. 6º, § 4º
14/12/2021	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art. 58
	Fim do prazo de Recuperação Judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da Recuperação Judicial)	

REUNIÃO PERIÓDICO E VISITA A EMPRESA

Esta administradora realizou visita técnica nas dependências da recuperanda em 2023 e 2024, a fim de constatar o desenvolvimento de suas atividades. Na ocasião foram solicitadas informações contábeis, posteriormente fornecidas pelo contador e diretores da empresa. Frise-se que tais informações não são submetidas à auditoria contábil independente.

Seguem abaixo fotos da visita técnica:



Visita realizada em
27/09/2024



Visita realizada em
10/12/2024

REUNIÃO PERIÓDICO E VISITA A EMPRESA

Área do Pátio onde ficam os veículos da Recuperanda.



Visita realizada em 27/09/2024



Visita realizada em 10/12/2024

REUNIÃO PERIÓDICO E VISITA A EMPRESA

Área administrativa e financeira.



Visita realizada em 27/09/2024



Visita realizada em 10/12/2024

REUNIÃO PERIÓDICO E VISITA A EMPRESA

Setor de manutenção do veículos.



Visita realizada em 27/09/2024



Visita realizada em 10/12/2024

Na referida visita fomos recepcionados pelo diretor geral, Sr. Alessandro, que nos informou sobre as vendas e faturamento.

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇO / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / IMOBILIZADO

INDICES / ENDIVIDAMENTO

O Relatório Mensal de Atividades visa conferir maior transparência ao processo de recuperação judicial, permitindo que os credores e demais envolvidos tenham amplo acesso às informações de seu interesse sem a necessidade de conhecimento aprofundado em contabilidade financeira, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor. A recuperanda efetua o fechamento contábil e fiscal mensalmente. Os dados apresentados pela Administradora Judicial são obtidos em bases comparativas a eles aplicados procedimentos de análise técnicas, incluindo cálculos de indicadores. A atuação desta AJ tende à verificação de evolução das contas patrimoniais e de resultados mensais auferidos pela recuperanda, analisando o desempenho ao longo dos meses de processamento da presente Recuperação Judicial.

PRINCIPAIS MOVIMENTOS DO BALANÇO PATRIMONIAL

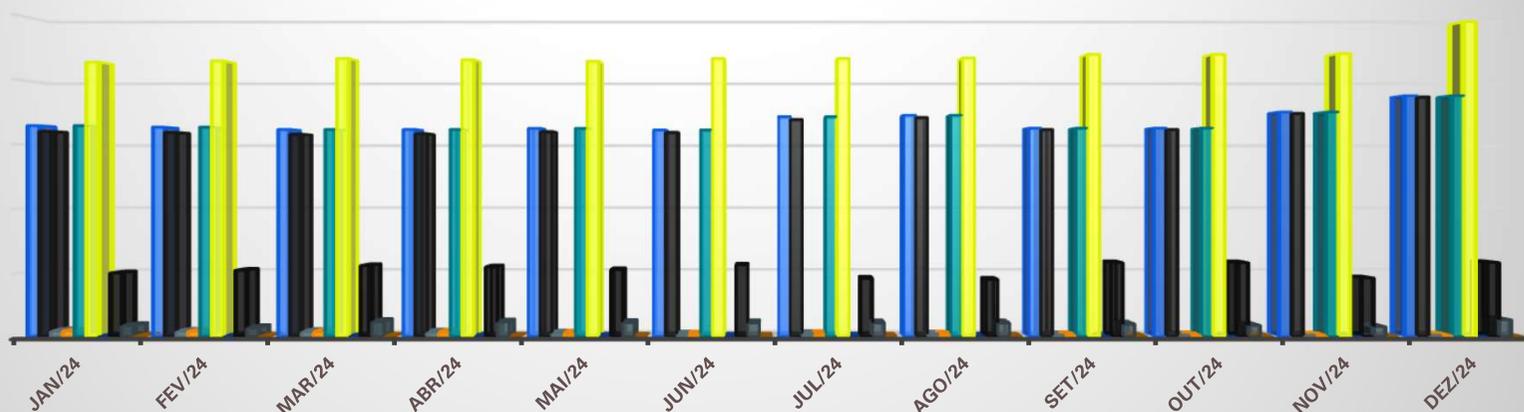
A análise ativo variou devido às oscilações no circulante e à redução do imobilizado, enquanto o passivo circulante elevado e o patrimônio líquido apresentou flutuações moderadas. Nos próximos tópicos, serão detalhados os principais indicadores financeiros e suas implicações para a gestão em 2024.

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇO / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / IMOBILIZADO

INDICES / ENDIVIDAMENTO

BALANÇO



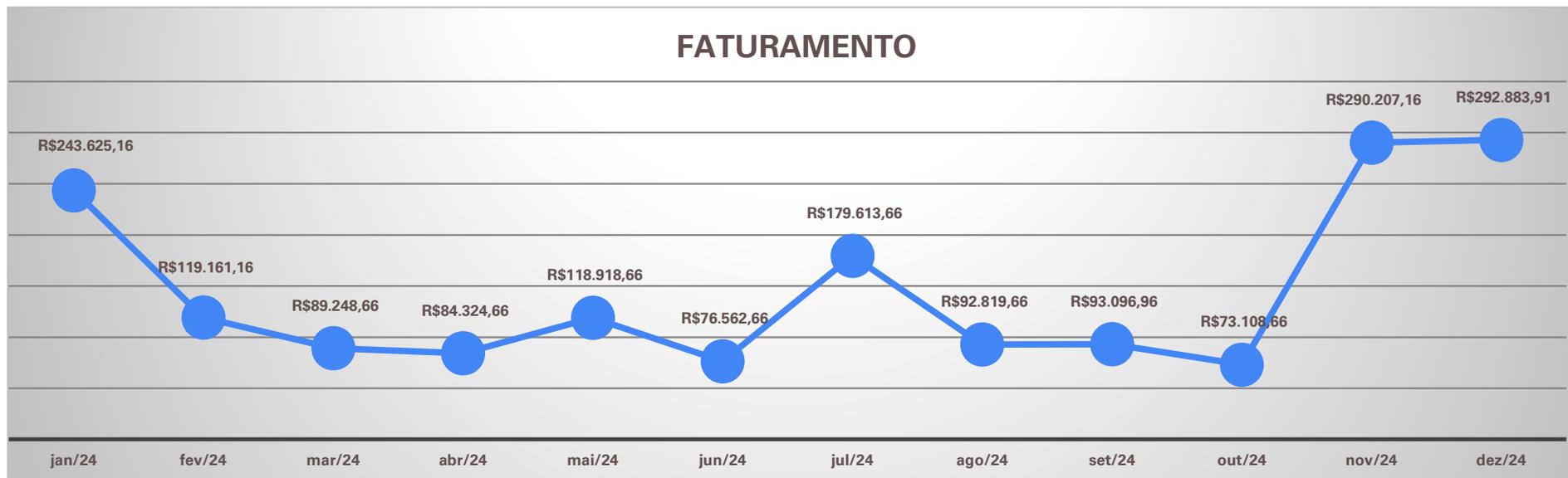
	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
Ativo	R\$1.647.946,70	R\$1.636.052,18	R\$1.618.428,35	R\$1.618.615,48	R\$1.627.728,58	R\$1.614.874,39	R\$1.718.482,43	R\$1.729.464,27	R\$1.627.905,27	R\$1.628.491,55	R\$1.753.859,55	R\$1.881.700,72
Ativo circulante	R\$1.603.972,63	R\$1.595.853,63	R\$1.582.005,32	R\$1.585.967,97	R\$1.602.632,11	R\$1.597.328,96	R\$1.697.161,48	R\$1.711.918,79	R\$1.617.910,81	R\$1.618.863,92	R\$1.744.598,75	R\$1.872.806,75
Ativo não Circulante	R\$43.974,07	R\$40.198,55	R\$36.423,03	R\$32.647,51	R\$25.096,47	R\$17.545,43	R\$21.320,95	R\$17.545,43	R\$9.994,46	R\$9.627,63	R\$9.260,80	R\$8.893,97
Ativo Imobilizado	R\$43.974,07	R\$40.198,55	R\$36.423,03	R\$32.647,51	R\$25.096,47	R\$17.545,43	R\$21.320,95	R\$17.545,43	R\$9.994,46	R\$9.627,63	R\$9.260,80	R\$8.893,97
Passivo	R\$1.647.946,70	R\$1.636.052,18	R\$1.618.428,35	R\$1.618.615,48	R\$1.627.728,58	R\$1.614.874,39	R\$1.718.382,41	R\$1.729.464,22	R\$1.627.905,27	R\$1.628.491,55	R\$1.753.859,55	R\$1.881.700,72
Passivo Circulante	R\$2.145.280,69	R\$2.153.626,72	R\$2.172.880,24	R\$2.163.241,34	R\$2.150.836,93	R\$2.173.572,46	R\$2.173.013,05	R\$2.176.043,78	R\$2.205.109,57	R\$2.205.510,01	R\$2.211.518,22	R\$2.460.512,52
Passivo não Circulante	R\$-											
Patrimônio Líquido	R\$497.333,99	R\$517.574,54	R\$554.451,89	R\$544.625,86	R\$523.108,35	R\$558.698,07	R\$454.530,62	R\$446.579,56	R\$577.204,30	R\$577.018,46	R\$457.658,67	R\$578.811,80
Disponível	R\$85.236,12	R\$67.905,50	R\$116.556,35	R\$113.230,29	R\$109.537,38	R\$107.614,11	R\$107.262,42	R\$106.482,55	R\$96.747,33	R\$87.156,45	R\$77.541,97	R\$131.318,13
Estoques	R\$-											

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / **DRE** / CONTAS A PAGAR X RECEBER / IMOBILIZADO
 INDICES / ENDIVIDAMENTO

INFORMAÇÕES DO DRE

O faturamento oscilou no segundo semestre de 2024, com quedas em agosto (-48,3%) e outubro (-21,4%), seguidas por um forte crescimento em novembro (+297,0%) e estabilidade em dezembro (+0,9%). A alta no fim do ano está ligada a fatores sazonais e eventos específicos, destacando a necessidade de estratégias para manter um crescimento mais estável.

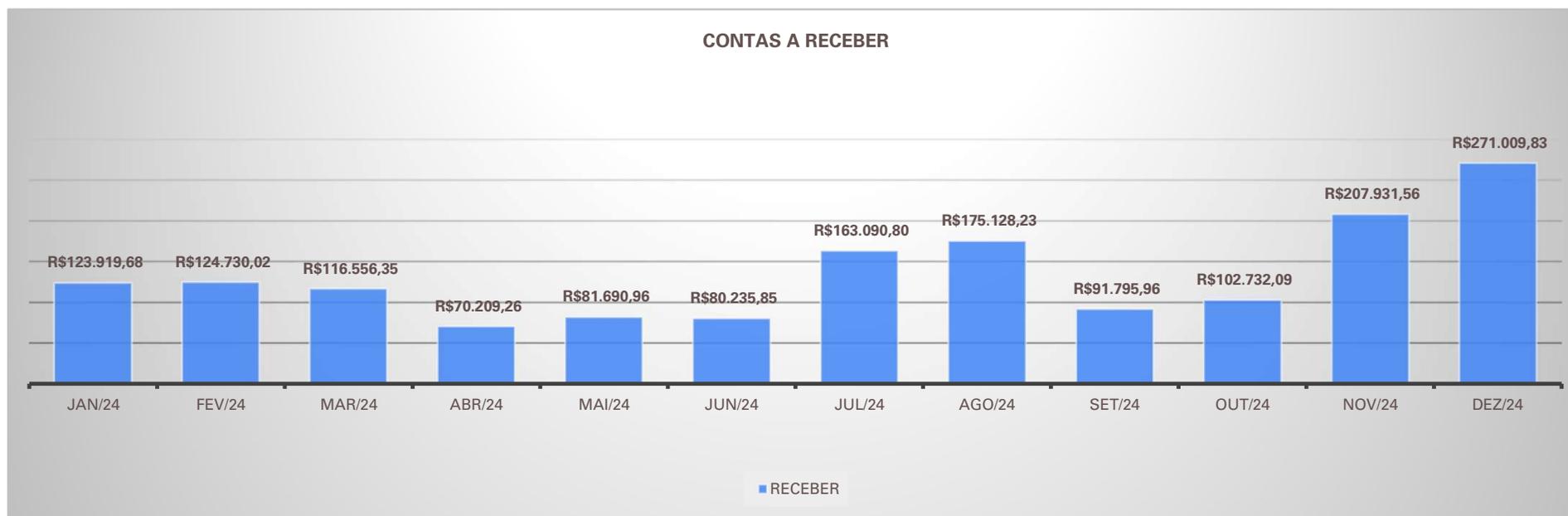


INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / **CONTAS A PAGAR X RECEBER** / IMOBILIZADO
 INDICES / ENDIVIDAMENTO

CONTAS A PAGAR X RECEBER

As contas a receber apresentaram forte oscilação no período. Após um crescimento de +7,4% em agosto, houve uma queda acentuada em setembro (-47,6%), seguida de uma recuperação gradual em outubro (+11,9%). O grande destaque foi novembro, com um expressivo aumento de +102,3%, que contínuo em dezembro (+30,3%).



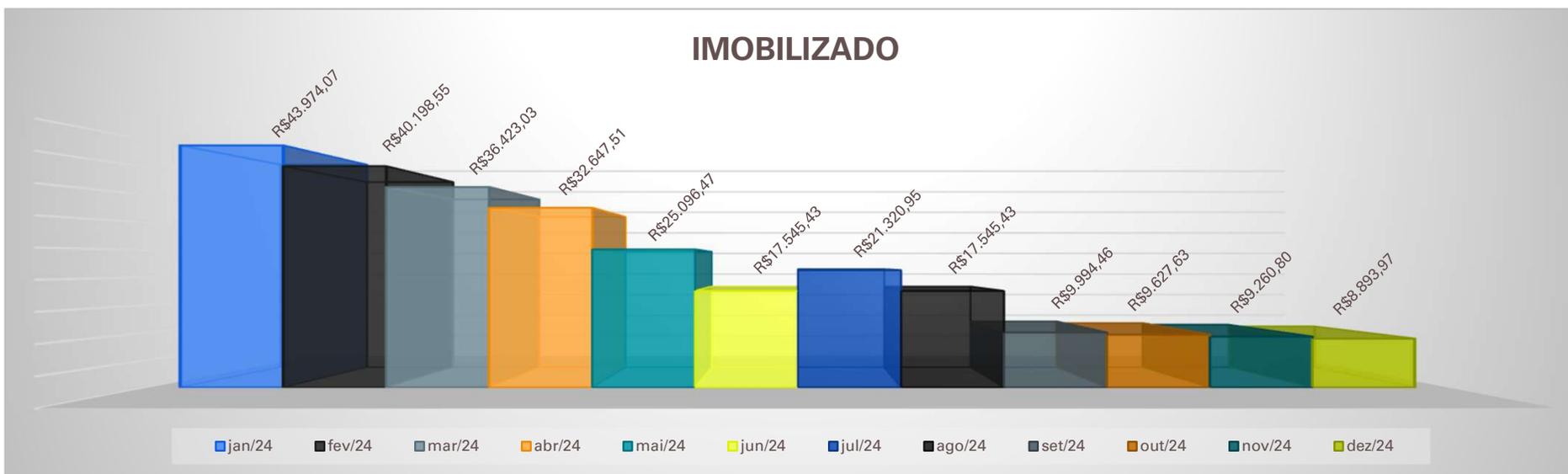
INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / IMOBILIZADO
INDICES / ENDIVIDAMENTO

IMOBILIZADO

O imobilizado sofreu uma queda significativa de 17,74% de julho para agosto de 2024, o que foi o maior declínio do período analisado.

Entre agosto e setembro de 2024, houve uma queda ainda mais acentuada, de 43,04%. De setembro a dezembro, uma diminuição contínua, mas em ritmo mais moderado cerca de 3,5% por mês.



INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / IMOBILIZADO

INDICES / ENDIVIDAMENTO

INDICES DE LIQUIDEZ

O índice de liquidez Corrente, sendo resultado **Maior que 1**, *demonstra folga disponível para uma possível liquidação das obrigações*. Se o resultado igual a 1, os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes e, finalmente, se o resultado **menor que 1**, não haveria disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo, caso fosse preciso.

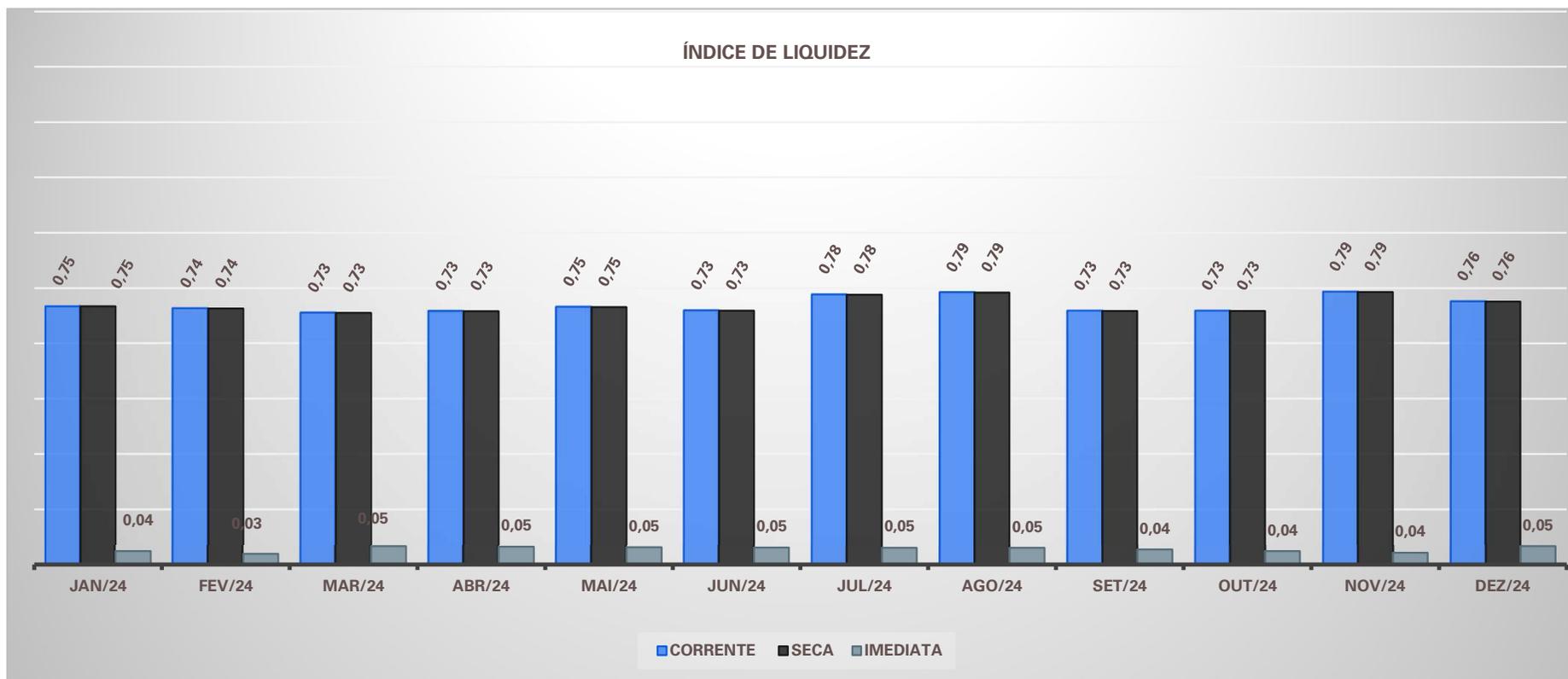
Índice de liquidez Seca, exclui do cálculo os estoques, por não apresentarem liquidez compatível com o grupo patrimonial onde estão inseridos. O resultado deste índice será invariavelmente menor ao de liquidez corrente, sendo cauteloso com relação ao estoque para a liquidação de obrigações.

O índice de liquidez Imediata leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações. Estes valores também são obtidos no balanço patrimonial.

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / IMOBILIZADO
ÍNDICES / ENDIVIDAMENTO

ÍNDICES DE LIQUIDEZ



INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / IMOBILIZADO
INDICES / ENDIVIDAMENTO

ENDIVIDAMENTO

O índice de endividamento geral é um indicador que permite avaliar se uma empresa está utilizando mais recursos de terceiros ou dos proprietários, demonstrando sua capacidade de arcar com juros e mobilizar ativos, entre outros.

É importante destacar que esse índice não deve ser muito elevado nem muito baixo em relação ao mercado. Um alto índice de endividamento indica que a empresa pode comprometer uma parte significativa do fluxo de caixa com pagamentos de dívidas e juros.

A seguir, apresentaremos uma tabela com os Quocientes Financeiros e Econômicos.

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / IMOBILIZADO
INDICÊS / COLABORADORES / ENDIVIDAMENTO

Indicadores				
Quocientes Financeiros				
Estrutura de Capital		2022	2023	2024
RFR	Relação entre as fontes de Recursos	-381,92%	-531,44%	-425,10%
EG	Endividamento Geral	135,47%	123,18%	130,76%
CE	Composição de Exigibilidades	100,00%	100,00%	100,00%
IPL	Imobilização do Patrimônio Líquido	-17,44%	-15,90%	-1,54%
Liquidez		2022	2023	2024
LG	Liquidez Geral	69,25%	78,19%	76,11%
LC	Liquidez Corrente	69,25%	78,19%	76,11%
LS	Liquidez Seca	69,25%	78,19%	76,11%
Quocientes Econômicos				
Rentabilidade		2022	2023	2024
RPL	Rentabilidade do Patrimônio Líquido	66,13%	42,47%	20,93%
MOL	Margem Operacional Líquida	-12,19%	-9,88%	-57,62%
ML	Margem Líquida de Lucro	-12,18%	-9,87%	-57,62%
RA	Rotação do Ativo	192,52%	99,76%	11,17%
RI	Rentabilidade dos Investimentos	-23,46%	-9,84%	-6,44%

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / **ENDIVIDAMENTO**

Símbolo	Índice	Fórmula	Indica	Interpretação
Estrutura de Capital				
RFR	Relação entre as fontes de Recursos	$\frac{\text{Capitais de Terceiros} / \text{Patrimônio Líquido}}{100} \text{ ou } \frac{((\text{PC} + \text{PNC}) / \text{PL})}{100}$	Quanto a empresa tomou de capitais de terceiros para cada R\$ 100,00 de Capital Próprio	Quanto menor, melhor
EG	Endividamento Geral	$\frac{\text{Capitais de Terceiros} / \text{Total do Ativo}}{100} \text{ ou } \frac{((\text{PC} + \text{PNC}) / \text{AT})}{100}$	Quanto a empresa tomou de capitais de terceiros para cada R\$ 100,00 de Ativo	Quanto menor, melhor
CE	Composição de Exigibilidades	$\frac{\text{Passivo Circulante} / \text{Capitais de Terceiros}}{100} \text{ ou } \frac{(\text{PC} / (\text{PC} + \text{PNC}))}{100}$	Qual o percentual de obrigações a curto prazo em relação às obrigações totais	Quanto menor, melhor
IPL	Imobilização do Patrimônio Líquido	$\frac{((\text{Ativo \text{N}^\circ \text{ Circulante} - \text{Realizável a LP}) / \text{Patrimônio Líquido})}{100} \text{ ou } \frac{((\text{ANC} - \text{RLP}) / \text{PL})}{100}$	Quanto reais a empresa aplicou no Ativo que representam aquisições permanentes para cada R\$ 100,00 de Patrimônio Líquido	Quanto menor, melhor

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / **ENDIVIDAMENTO**

Símbolo	Índice	Fórmula	Indica	Interpretação
Liquidez				
LG	Liquidez Geral	$\frac{((\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a LP}) / (\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo } \underline{\text{N}} \text{ Circulante})) * 100 \text{ ou } ((\text{AC} + \text{ARLP}) / (\text{PC} + \text{PNC}))}$	Quanto a empresa possui de Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo para cada R\$ 1,00 de dívida Total	Quanto maior, melhor
LC	Liquidez Corrente	$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante ou (AC / PC)}}$	Quanto a empresa possui de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 de Passivo Circulante	Quanto maior, melhor
LS	Liquidez Seca	$\frac{((\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}) / \text{Passivo Circulante}) \text{ ou } ((\text{AC} - \text{Estoques}) / \text{PC})}$	Quanto a empresa possui de Ativo Líquido para cada R\$ 1,00 de Passivo Circulante	Quanto maior, melhor

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / **ENDIVIDAMENTO**

Símbolo	Índice	Fórmula	Indica	Interpretação
Rentabilidade				
RPL	Rentabilidade do Patrimônio Líquido	$(\text{Lucro Líquido} / \text{Patrimônio Líquido}) * 100$ ou $(\text{LL} / \text{PL}) * 100$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido, em média, no exercício	Quanto maior, melhor
MOL	Margem Operacional Líquida	$(\text{Lucro Operacional Líquido} / \text{Receita Operacional Líquida}) * 100$ ou $(\text{LOL} / \text{ROL}) * 100$	Quanto a empresa obtém de lucro operacional para cada R\$ 100,00 da Receita Operacional Líquida	Quanto maior, melhor
ML	Margem Líquida de Lucro	$(\text{Lucro Líquido} / \text{Receita Operacional Líquida}) * 100$ ou $(\text{LL} / \text{ROL}) * 100$	Quanto a empresa obtém de lucro líquido para cada R\$ 100,00 de Receita Operacional Líquida	Quanto maior, melhor
RA	Rotação do Ativo	$(\text{Receita Operacional Líquida} / \text{Ativo Total}) * 100$ ou $(\text{ROL} / \text{AT}) * 100$	Quantas vezes girou, durante o período, o Ativo Total comparando com o Faturamento	Quanto maior, melhor
RI	Rentabilidade dos Investimentos	$(\text{Lucro Líquido} / \text{Ativo Total}) * 100$ ou $(\text{LL} / \text{AT}) * 100$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 100,00 de investimento total	Quanto maior, melhor

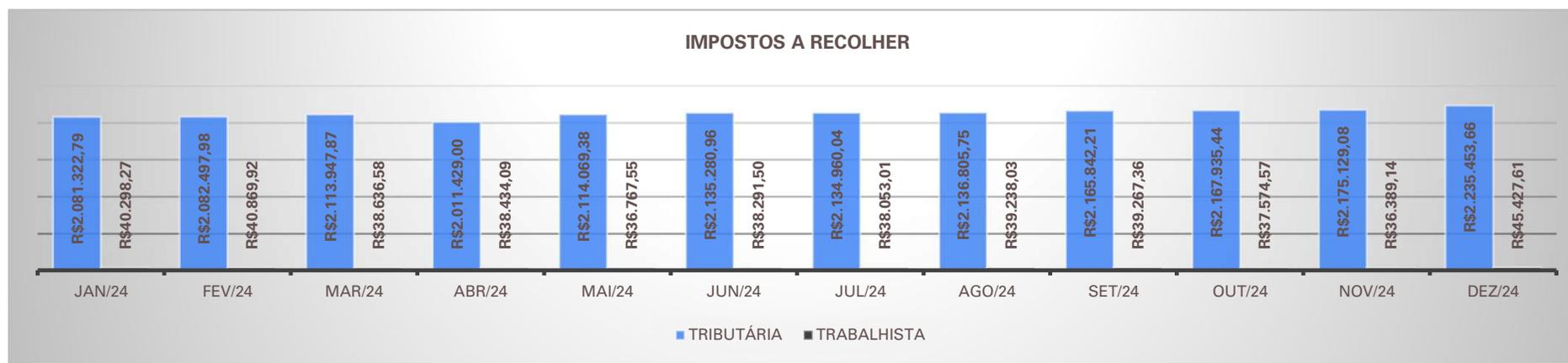
INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / **ENDIVIDAMENTO**

ENDIVIDAMENTO - IMPOSTOS

Os **Impostos Tributários** apresentaram um crescimento gradual durante o período de julho a dezembro de 2024. O aumento mais expressivo ocorreu de novembro para dezembro de 2024, com uma variação de 2,78%. No geral, o comportamento foi estável, com variações mensais entre 0,08% e 1,36%, exceto no final do período.

Os **Impostos Trabalhistas** atesta uma variação mais volátil durante o período. Houve um aumento de 3,11% de julho para agosto, seguido por pequenas oscilações em setembro e outubro. O período de novembro para dezembro teve um grande aumento de 24,81%, o que destaca uma mudança significativa nas obrigações trabalhistas no final do ano.



CONCLUSÃO

Comentários finais da Administradora Judicial

A empresa apresentou um bom crescimento de receita, especialmente nos meses de novembro e dezembro de 2024, quando houve um aumento expressivo na receita líquida. Isso é um sinal positivo de que a demanda por seus serviços está crescendo, indicando uma expansão das operações e melhoria no posicionamento no mercado.

Apesar do crescimento nas receitas, a recuperanda enfrenta desafios no controle de custos. A CMV (Custo das Mercadorias Vendidas) foi mantida sob controle, mas as despesas operacionais aumentaram consideravelmente, o que sugere que a empresa pode estar realizando investimentos significativos para sustentar seu crescimento e aumentar sua competitividade. No entanto, esse aumento nas despesas impactou o lucro, especialmente no final do período.

Ao longo de 2024, a empresa alternou entre lucros e prejuízos, o que reflete uma instabilidade financeira. Isso foi ainda mais evidente em dezembro de 2024, quando a recuperanda registrou um prejuízo significativo de (R\$ 121.153,13). Esse desempenho é preocupante, pois indica que, em alguns meses, as despesas superaram a receita, o que comprometeu a sustentabilidade financeira da mesma.

CONCLUSÃO

Comentários finais da Administradora Judicial

Indicadores			
Quocientes Financeiros			
Estrutura de Capital		2023 para 2022	2024 para 2023
RFR	Relação entre as fontes de Recursos		
EG	Endividamento Geral		
CE	Composição de Exigibilidades		
IPL	Imobilização do Patrimônio Líquido		
Liquidez		2023 para 2022	2024 para 2023
LG	Liquidez Geral		
LC	Liquidez Corrente		
LS	Liquidez Seca		
Quocientes Econômicos			
Rentabilidade		2023 para 2022	2024 para 2023
RPL	Rentabilidade do Patrimônio Líquido		
MOL	Margem Operacional Líquida		
ML	Margem Líquida de Lucro		
RA	Rotação do Ativo		
RI	Rentabilidade dos Investimentos		

Legendas	
Branco	Sem parâmetros de Comparação
Verde	Melhor que o ano anterior
Vermelho	Pior que o ano anterior
Amarelo	Igual ao ano anterior

CONCLUSÃO

Comentários finais da Administradora Judicial

A Recuperanda tem mostrado uma evolução positiva tanto em seus **ativos** quanto no **patrimônio líquido**, o que é um indicativo de que a empresa está se fortalecendo em termos de solvência. Contudo, é importante que a recuperanda preste atenção especial ao aumento do passivo circulante, o que tem impactado sua liquidez de curto prazo. Embora o crescimento do patrimônio líquido seja uma notícia positiva, sinalizando uma melhoria na capacidade de honrar compromissos no longo prazo, a redução dos ativos não disponíveis e a queda no ativo não circulante podem gerar preocupações.

Além disso, o aumento da **dívida de curto prazo** indica que a empresa pode estar dependendo do capital de giro para manter suas operações, o que coloca em evidência a necessidade de uma gestão mais eficiente da liquidez. A prioridade, portanto, deve ser dada à gestão do caixa e à redução do passivo circulante, com o objetivo de garantir uma posição financeira mais equilibrada e estável para o futuro.

A análise da **exigibilidade** da Recuperanda, especialmente no que se refere ao passivo circulante, revela um aumento substancial das obrigações de curto prazo. Este aumento pode refletir uma maior dependência de crédito de curto prazo ou um crescimento nos compromissos operacionais que precisam ser quitados em breve.

CONCLUSÃO

Comentários finais da Administradora Judicial

Em resumo, os dados apresentados refletem uma empresa que, apesar das oscilações nos ativos e passivos, conseguiu fortalecer sua base patrimonial e melhorar sua liquidez imediata, o que pode ser visto como um sinal de resiliência e boa gestão financeira. Contudo, a significativa desvalorização dos ativos não circulantes e imobilizados requer uma análise mais aprofundada para entender as razões subjacentes e suas implicações a longo prazo.

Para alcançar um crescimento sustentável e maximizar o retorno aos acionistas, é crucial que a Recuperanda continue aprimorando seus pontos fortes, enquanto trabalha para resolver as questões relacionadas à rentabilidade e eficiência operacional.

Cabe asseverar que todas as informações e conclusões foram baseadas em documentos fornecidos pela recuperanda, devidamente assinados pela contadora e a responsável legal da empresa.

Esta administradora não teve acesso a extratos bancários e notas fiscais a fim de aprofundar a análise do relatório ora apresentado.



WFSP Sorocaba

Rua José Maria Barbosa • 31 • Conj. 153
15º andar • Cond. Torre Sul Empresarial
Campolim • Sorocaba/SP • F. +55 15 3232 7152

WFSP São Paulo

Av. Paulista • 1765 • Conj. 72 • 7º andar • CV: 9860
Bela Vista • São Paulo/SP • F. +55 11 2470-7957

www.wfsp.com.br

