



Soluções integradas em
Administração Judicial
com excelência, transparência
e agilidade.

ÍNDICE – REAL FISH

- 03 OBJETIVO DESTE RELATÓRIO
- 04 BREVE HISTÓRICO
- 06 HISTÓRICO PROCESSUAL
- 07 REUNIÃO PERIÓDICA E VISITA AS EMPRESAS
- 11 INFORMAÇÕES ECONOMICAS E FINANCEIRAS
- 24 CONCLUSÃO

OBJETIVO DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda dos meses de maio a julho de 2024, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

BREVE HISTÓRICO

A Recuperanda Jose Carlos Teixeira dos Santos “Real Fish”, foi fundada em meados de 2020, estabelecendo sua unidade no Município de Birigui, Estado de São Paulo.

Atuante no setor de manufatura e comércio atacadista de peixes e frutos do mar, adquirindo peixes "in natura", realizando seu processamento e posterior revenda. Atualmente, conta com 39 funcionários diretos e 20 colaboradores indiretos, gerando um total de 59 empregos.

Após quatro anos de operação, a Recuperanda expandiu suas operações e sede a Estrada Vicinal Zacarias a Buritama-SP, km 3,5, Sítio São Luiz em Zacarias-SP. Contribuindo para o desenvolvimento econômico da região.

Entretanto, a Recuperanda encontra-se em uma delicada situação financeira, com diversos apontamentos junto ao SERASA, refletindo em um Score de apenas 37 pontos em um total de 1000. O passivo acumulado é de R\$ 8.998.258,04.

BREVE HISTÓRICO

A crise financeira foi agravada pelas incertezas na política econômica, a falta de crédito, o aumento dos insumos e a descrença nas lideranças políticas pós-eleições de 2022, resultando em queda acentuada nos pedidos e na quebra da expectativa de retorno aos investimentos, não alcançando o ponto de equilíbrio planejado.

Abaixo segue o quadro societário da Jose Carlos Teixeira

JOSE CARLOS TEIXEIRA DOS SANTOS "REAL FISH"

SOCIOS	Valor da Participação em (R\$)	%
JOÃO CARLOS TEIXEIRA DOS SANTOS	100.000,00	100%
TOTAL	100.000,00	100%

HISTÓRICO PROCESSUAL

CRONOGRAMA PROCESSUAL

DATA	EVENTO	REFERÊNCIA NA LEI 11.101/05
	Distribuição da inicial da Recuperação Judicial	
	Deferimento do Processamento da recuperação Judicial	Art. 52, inc. I, II, III, IV e V e Parágrafo 1º
	Publicação do Deferimento do Processamento no DJE	
	Publicação do 1º Edital de Credores	Art. 52, §1º
	Fim do prazo para apresentação de habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	Art. 7º, §1º
	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias após publicação do deferimento do processamento da Recuperação)	Art. 53
	Publicação do Edital pelo AJ (2º Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7º, §2º
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no DJE	Art. 53, § único
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º Edital)	Art. 8º
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ – o que ocorrer por último)	Art. 53, § único e Art. 55, § único
	Publicação do Edital de convocação para Assembleia Geral de Credores (AGC) para deliberar sobre o PRJ* (15 dias de antecedência da realização da AGC) *Caso haja objeções ao PRJ	Art. 56, §1º
	Prazo limite para a votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da Recuperação)	Art. 56, §1º
	Realização da Assembleia Geral de Credores	
	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da Recuperação)	Art. 6º, § 4º
	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art. 58
	Fim do prazo de Recuperação Judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da Recuperação Judicial)	

REUNIÃO PERIÓDICO E VISITA A EMPRESA

Esta administradora realizou visita técnica as dependências da recuperanda em 08 de agosto de 2024, a fim de constatar o desenvolvimento de suas atividades. Na ocasião foram solicitadas informações contábeis, posteriormente fornecidas pelo contador e diretores da empresa. Frise-se que tais informações não são submetidas à auditoria contábil independente.



Fachada da Empresa

REUNIÃO PERIÓDICO E VISITA A EMPRESA

Área do estoques das Recuperandas.



REUNIÃO PERIÓDICO E VISITA A EMPRESA

Setor de produção.



REUNIÃO PERIÓDICO E VISITA A EMPRESA

Setor de produção.



Na referida visita fomos recepcionados pelo responsável, que nos informou sobre as vendas e faturamento.

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO – REAL FISH

BALANÇO / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO

INDICES / ENDIVIDAMENTO

A recuperanda realiza o fechamento contábil e fiscal mensalmente, sendo que os dados apresentados pela Administradora Judicial são obtidos em bases comparativas, aos quais são aplicados procedimentos de análise técnicas, incluindo cálculos de indicadores. A atuação desta AJ visa verificar a evolução das contas patrimoniais e dos resultados mensais auferidos pela recuperanda, analisando o desempenho ao longo dos meses de processamento da presente Recuperação Judicial.

PRINCIPAIS MOVIMENTOS DO BALANÇO PATRIMONIAL

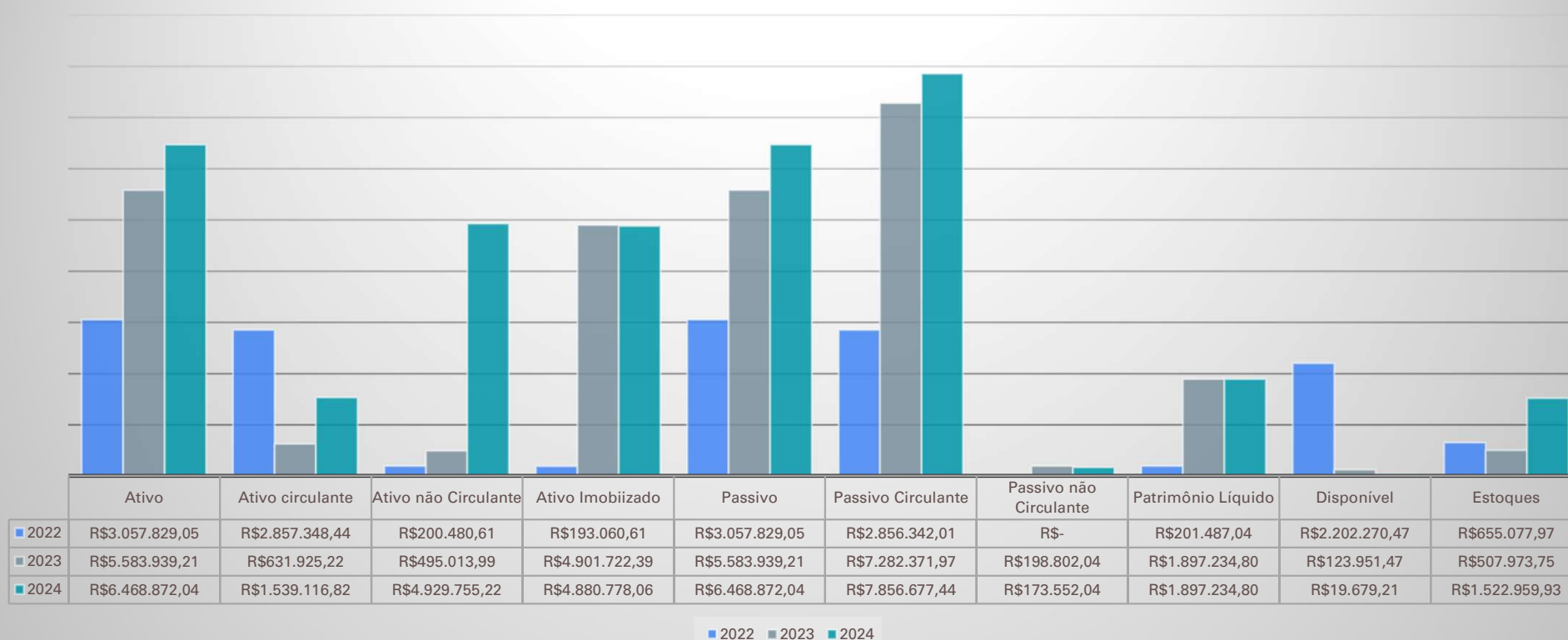
Entre 2023 e 2024, a recuperanda apresentou um aumento significativo no total do ativo, com destaque para o crescimento do Ativo Não Circulante, especialmente no Ativo Imobilizado, refletindo uma expansão nos investimentos de longo prazo.

O Passivo Circulante também aumentou, o que demonstra maior endividamento de curto prazo, enquanto o Passivo Não Circulante apresentou uma pequena redução. O Patrimônio Líquido permaneceu inalterado, indicando que não houve lucros ou ajustes substanciais.

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO – REAL FISH

BALANÇO / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / ENDIVIDAMENTO

BALANÇO

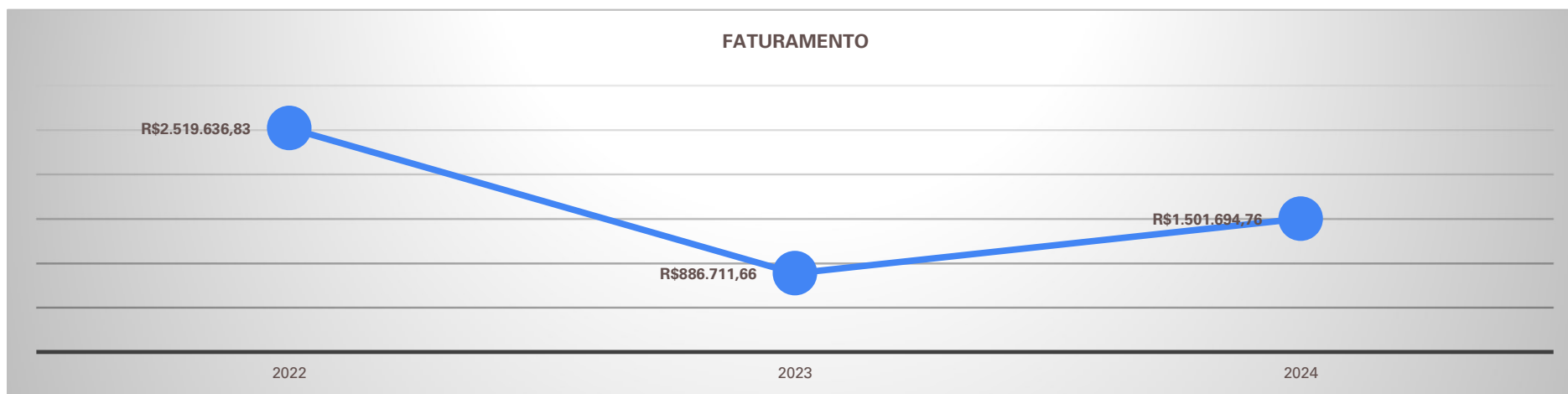


INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO – REAL FISH

BALANÇOS / **DRE** / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / ENDIVIDAMENTO

INFORMAÇÕES DO DRE

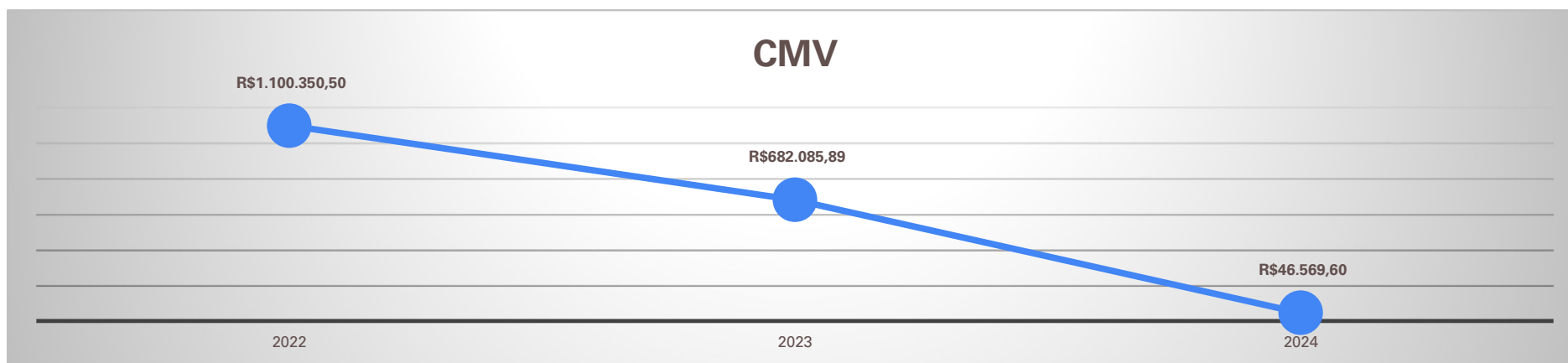
Embora a recuperanda mostrou queda no faturamento em 2023 e a recuperação em 2024 sugerem que a empresa passou por um período de dificuldades operacionais ou de mercado. O aumento da Receita Líquida em 2024 é um sinal de recuperação, mas ainda precisa ser monitorado para verificar a sustentabilidade do crescimento, especialmente em relação à margem de lucro. A variação do faturamento também implica uma necessidade de revisão contínua nas estratégias comerciais e de marketing para garantir que a empresa esteja competitiva e operando de forma eficiente.



INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO – REAL FISH

BALANÇOS / **DRE** / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / ENDIVIDAMENTO

O CMV teve uma queda substancial de 2023 para 2024, passando de R\$ 682.085,89 para R\$ 46.569,60, uma redução de aproximadamente 93%. Este indica que a recuperanda não teve a necessidade de adquirir grandes volumes de mercadorias ou que houve uma mudança substancial nos processos de produção ou compra. Esse movimento também pode ser reflexo de uma possível reestruturação ou mudança no modelo de negócios, com foco em produtos de maior margem ou em novos processos mais eficientes. Para os gestores, isso é um sinal positivo quanto ao controle de custos, mas é essencial que a empresa continue monitorando para garantir que o CMV esteja adequado à sua estratégia de vendas e produção.

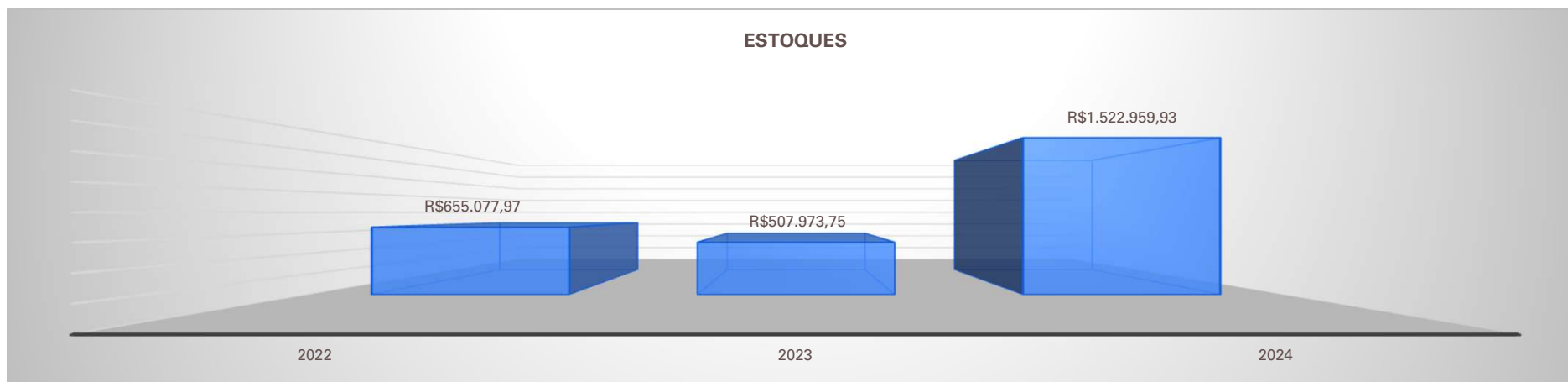


INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO – REAL FISH

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / **ESTOQUE** / IMOBILIZADO
INDICES / ENDIVIDAMENTO

ESTOQUES

Podemos observar um aumento nos estoques em 2024 (refletido na evolução do Ativo Circulante no Balanço) indicam que a empresa pode ter adquirido mais mercadorias ou se preparado para um aumento nas vendas futuras. Esse movimento de estoque sugere um aumento na prudência do gerenciamento de recursos, podendo refletir uma previsão de maior demanda ou de reorganização dos processos logísticos. A recuperanda precisa continuar alinhando suas práticas de controle de estoque com as necessidades de mercado e as exigências fiscais.



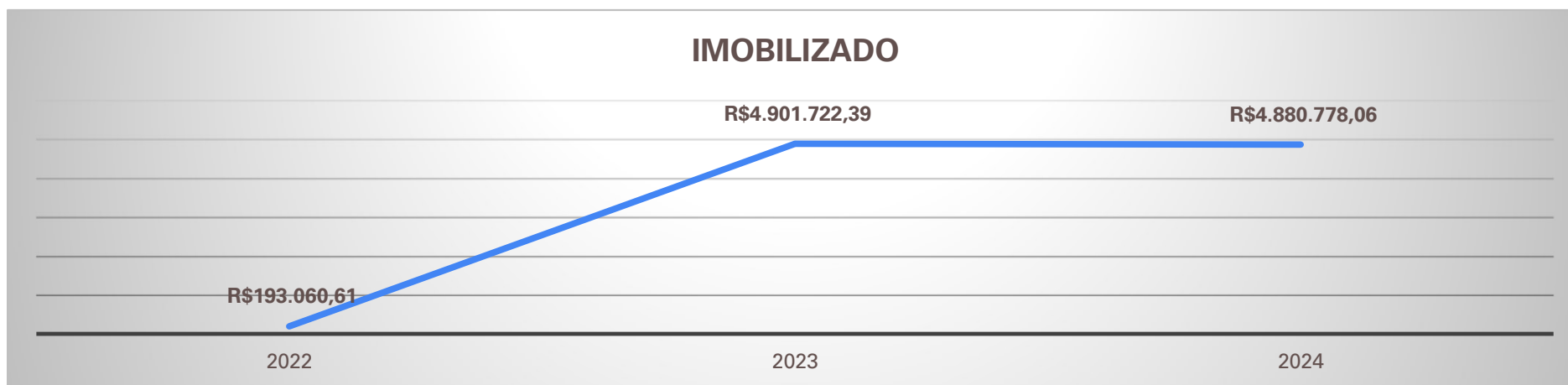
INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO – REAL FISH

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / **IMOBILIZADO**
INDICES / ENDIVIDAMENTO

IMOBILIZADO

A análise contábil do imobilizado demonstra um leve redução do imobilizado.

No entanto, a manutenção de um nível elevado de ativos imobilizados mostra que a recuperanda realizou investimentos em bens duráveis, aumentando sua capacidade operacional a longo prazo. Esse tipo de investimento deve ser gerido com atenção, para que não haja problemas com a obsolescência ou a subavaliação dos ativos imobilizados, impactando na saúde



INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO – REAL FISH

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO

INDICES / ENDIVIDAMENTO

INDICES DE LIQUIDEZ

O índice de liquidez Corrente, sendo resultado **Maior que 1**, *demonstra folga disponível para uma possível liquidação das obrigações. Se o resultado igual a 1*, os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes e, finalmente, **se o resultado menor que 1**, não haveria disponibilidade suficiente para quitar as obrigações a curto prazo, caso fosse preciso.

O índice de liquidez Seca, exclui do cálculo os estoques, por não apresentarem liquidez compatível com o grupo patrimonial onde estão inseridos. O resultado deste índice será invariavelmente menor ao de liquidez corrente, sendo cauteloso com relação ao estoque para a liquidação de obrigações.

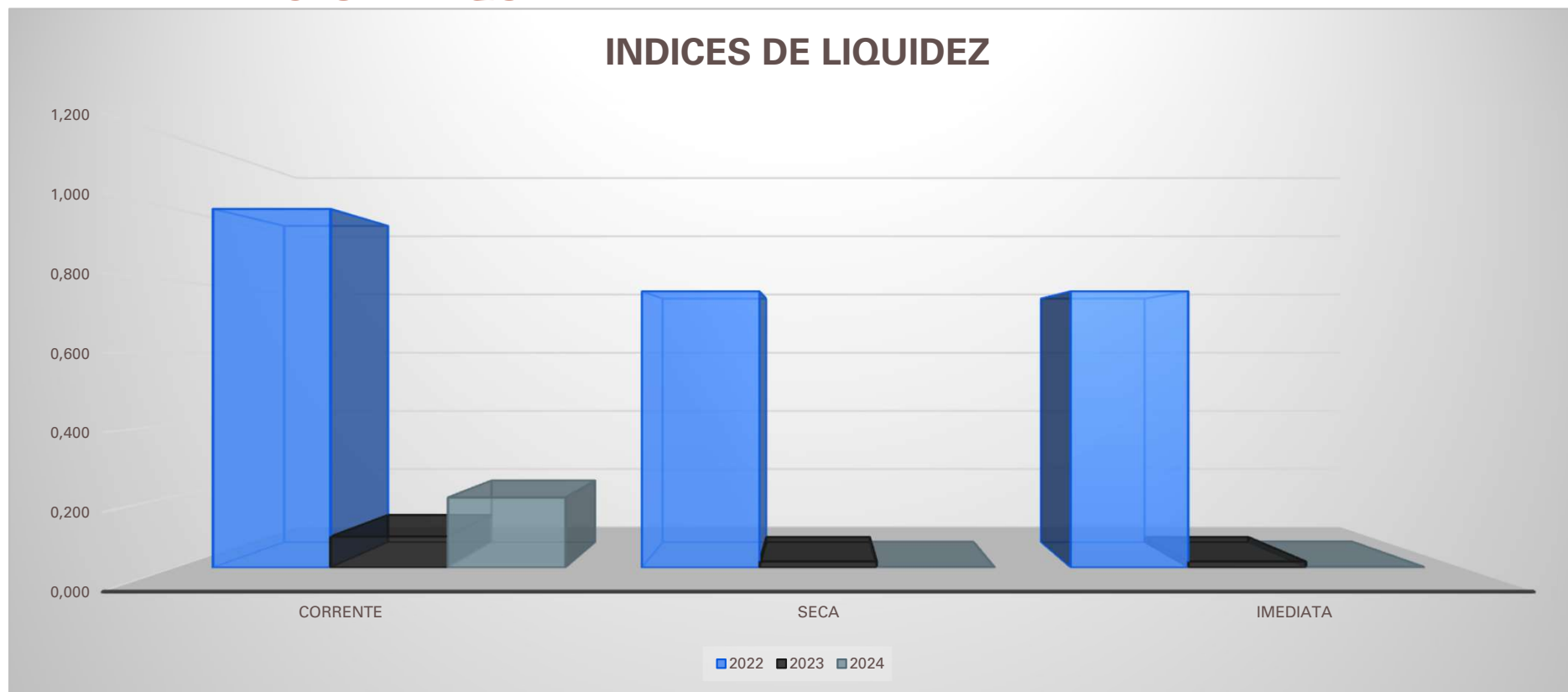
O índice de liquidez Imediata leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações. Estes valores também são obtidos no balanço patrimonial.

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO – REAL FISH

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO

INDICES / ENDIVIDAMENTO

INDICES DE LIQUIDEZ



INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO – REAL FISH

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO

INDICES / ENDIVIDAMENTO

ENDIVIDAMENTO

O índice de endividamento geral ajuda a informar se a Recuperanda está utilizando mais recursos de terceiros ou dos proprietários, mostrando assim a sua capacidade de arcar com juros, mobilizar ativos, entre outros.

É importante ressaltar que o índice de endividamento não deveria ser nem elevado e nem muito abaixo do mercado. Isso porque quando um negócio tem um índice muito alto, esse fato indica que ela poderá comprometer uma parte bem significativa de seu fluxo de caixa com pagamento de dívidas e de seus juros.

A seguir demonstraremos uma tabela com os Quocientes Financeiros e Econômicos.

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO – REAL FISH

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / COLABORADORES / ENDIVIDAMENTO

Indicadores				
Quocientes Financeiros				
Estrutura de Capital		2022	2023	2024
RFR	Relação entre as fontes de Recursos	1417,63%	-394,32%	-514,31%
EG	Endividamento Geral	93,41%	133,98%	124,14%
CE	Composição de Exigibilidades	100,00%	97,34%	97,84%
IPL	Imobilização do Patrimônio Líquido	99,50%	-261,01%	-315,74%
Liquidez		2022	2023	2024
LG	Liquidez Geral	1,00	0,08	0,19
LC	Liquidez Corrente	1,00	0,09	0,20
LS	Liquidez Seca	0,77	0,02	0,00
Quocientes Econômicos				
Rentabilidade		2022	2023	2024
RPL	Rentabilidade do Patrimônio Líquido	40,89%	100,14%	60,16%
MOL	Margem Operacional Líquida	3,55%	-243,79%	-72,56%
ML	Margem Líquida de Lucro	3,55%	-243,69%	-72,37%
RA	Rotação do Ativo	75,97%	13,96%	20,07%
RI	Rentabilidade dos Investimentos	2,69%	-34,02%	-14,52%

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO – REAL FISH

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / ENDIVIDAMENTO

Símbolo	Índice	Fórmula	Indica	Interpretação
Estrutura de Capital				
RFR	Relação entre as fontes de Recursos	$\frac{(\text{Capitais de Terceiros} / \text{Patrimônio Líquido}) * 100}{\text{ou}} \frac{((\text{PC} + \text{PNC}) / \text{PL}) * 100}{100}$	Quanto a empresa tomou de capitais de terceiros para cada R\$ 100,00 de Capital Próprio	Quanto menor, melhor
EG	Endividamento Geral	$\frac{(\text{Capitais de Terceiros} / \text{Total do Ativo}) * 100}{\text{ou}} \frac{((\text{PC} + \text{PNC}) / \text{AT}) * 100}{100}$	Quanto a empresa tomou de capitais de terceiros para cada R\$ 100,00 de Ativo	Quanto menor, melhor
CE	Composição de Exigibilidades	$\frac{(\text{Passivo Circulante} / \text{Capitais de Terceiros}) * 100}{\text{ou}} \frac{(\text{PC} / (\text{PC} + \text{PNC})) * 100}{100}$	Qual o percentual de obrigações a curto prazo em relação às obrigações totais	Quanto menor, melhor
IPL	Imobilização do Patrimônio Líquido	$\frac{((\text{Ativo \text{N} Circulante - Realizável a LP}) / \text{Patrimônio Líquido}) * 100}{\text{ou}} \frac{((\text{ANC} - \text{RLP}) / \text{PL}) * 100}{100}$	Quanto reais a empresa aplicou no Ativo que representam aquisições permanentes para cada R\$ 100,00 de Patrimônio Líquido	Quanto menor, melhor

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO – REAL FISH

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / **ENDIVIDAMENTO**

Símbolo	Índice	Fórmula	Indica	Interpretação
Liquidez				
LG	Liquidez Geral	$\frac{((\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a LP}) / (\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo } \underline{\text{N}} \text{ Circulante})) * 100 \text{ ou } ((\text{AC} + \text{ARLP}) / (\text{PC} + \text{PNC}))}$	Quanto a empresa possui de Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo para cada R\$ 1,00 de dívida Total	Quanto maior, melhor
LC	Liquidez Corrente	$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante ou (AC / PC)}}$	Quanto a empresa possui de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 de Passivo Circulante	Quanto maior, melhor
LS	Liquidez Seca	$\frac{((\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}) / \text{Passivo Circulante}) \text{ ou } ((\text{AC} - \text{Estoques}) / \text{PC})}$	Quanto a empresa possui de Ativo Líquido para cada R\$ 1,00 de Passivo Circulante	Quanto maior, melhor

INFORMAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRO – REAL FISH

BALANÇOS / DRE / CONTAS A PAGAR X RECEBER / ESTOQUE / IMOBILIZADO
INDICES / **ENDIVIDAMENTO**

Símbolo	Índice	Fórmula	Indica	Interpretação
Rentabilidade				
RPL	Rentabilidade do Patrimônio Líquido	$\frac{(\text{Lucro Líquido} / \text{Patrimônio Líquido}) * 100}{(\text{LL} / \text{PL}) * 100}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido, em média, no exercício	Quanto maior, melhor
MOL	Margem Operacional Líquida	$\frac{(\text{Lucro Operacional Líquido} / \text{Receita Operacional Líquida}) * 100}{\text{ou } (\text{LOL} / \text{ROL}) * 100}$	Quanto a empresa obtém de lucro operacional para cada R\$ 100,00 da Receita Operacional Líquida	Quanto maior, melhor
ML	Margem Líquida de Lucro	$\frac{(\text{Lucro Líquido} / \text{Receita Operacional Líquida}) * 100}{\text{ou } (\text{LL} / \text{ROL}) * 100}$	Quanto a empresa obtém de lucro líquido para cada R\$ 100,00 de Receita Operacional Líquida	Quanto maior, melhor
RA	Rotação do Ativo	$\frac{(\text{Receita Operacional Líquida} / \text{Ativo Total}) * 100}{\text{ou } (\text{ROL} / \text{AT}) * 100}$	Quantas vezes girou, durante o período, o Ativo Total comparando com o Faturamento	Quanto maior, melhor
RI	Rentabilidade dos Investimentos	$\frac{(\text{Lucro Líquido} / \text{Ativo Total}) * 100}{\text{ou } (\text{LL} / \text{AT}) * 100}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 100,00 de investimento total	Quanto maior, melhor

CONCLUSÃO – REAL FISH

Comentários finais da Administradora Judicial

A análise observamos entre 2023 e o primeiro semestre de 2024, a recuperanda apresentou uma recuperação em vários aspectos financeiros, com destaque para a Receita Líquida, que subiu 66% ao passar de R\$ 779.660,42 em 2023 para R\$ 1.297.992,63 em 2024. Esse crescimento demonstra uma melhora nas vendas e ajustes nas estratégias comerciais. No entanto, é importante destacar que o segundo semestre de 2024 ainda não foi considerado, e essa recuperação precisa ser sustentada para garantir a continuidade do crescimento.

Em relação ao Ativo Imobilizado, a recuperanda experimentou uma ligeira redução no valor, o que é resultado de depreciação dos ativos. A variação do Ativo Imobilizado precisa ser monitorada, pois investimentos em ativos duráveis são essenciais para garantir a capacidade de operação a longo prazo. No aspecto jurídico, a empresa deve seguir rigorosamente as normas sobre depreciação e alienação de bens, evitando impactos negativos no patrimônio e em eventuais disputas fiscais.

Considerando que a recuperanda ainda precisa passar pelo segundo semestre de 2024, é fundamental que a gestão continue alinhada com os objetivos de longo prazo, respeitando as obrigações fiscais e regulamentações contábeis.

A seguir demonstra demonstramos em cores as evoluções financeiras/econômicas.

CONCLUSÃO – REAL FISH

Comentários finais da Administradora Judicial

Indicadores			
Quocientes Financeiros			
Estrutura de Capital		2023 para 2022	2024 para 2023
RFR	Relação entre as fontes de Recursos		
EG	Endividamento Geral		
CE	Composição de Exigibilidades		
IPL	Imobilização do Patrimônio Líquido		
Liquidez		2023 para 2022	2024 para 2023
LG	Liquidez Geral		
LC	Liquidez Corrente		
LS	Liquidez Seca		
Quocientes Econômicos			
Rentabilidade		2023 para 2022	2024 para 2023
RPL	Rentabilidade do Patrimônio Líquido		
MOL	Margem Operacional Líquida		
ML	Margem Líquida de Lucro		
RA	Rotação do Ativo		
RI	Rentabilidade dos Investimentos		
Legendas			
Branco	Sem parâmetros de Comparação		
Verde	Melhor que o ano anterior		
Vermelho	Pior que o ano anterior		
Amarelo	Igual ao ano anterior		

CONCLUSÃO – REAL FISH

Comentários finais da Administradora Judicial

A análise revela uma melhora significativa em alguns índices contábeis fundamentais. O **Índice de Endividamento Geral**, mostrou uma tendência de melhoria, indicando uma gestão mais eficiente das dívidas. Isso é crucial para demonstrar a capacidade de gerenciar suas obrigações financeiras e reduzir a dependência de capital de terceiros. Além disso, a **Liquidez Corrente**, que avalia a capacidade da recuperanda honrar suas obrigações de curto prazo com seus ativos circulantes, também apresentou melhora.

Por outro lado, a **Composição Das Exigibilidades**, que indica a proporção de dívidas de curto prazo em relação ao passivo total, piorou significativamente. Esse índice sugere que a recuperanda tem uma alta concentração de dívidas de curto prazo, o que aumenta o risco de insolvência caso não consiga rolar suas dívidas ou gerar caixa suficiente. A **Liquidez Seca**, que exclui os estoques dos ativos circulantes para medir a capacidade de pagar passivos imediatos, também piorou, refletindo uma redução drástica nos ativos disponíveis e aumentando o risco de liquidez. Esses índices são críticos para avaliar a sustentabilidade financeira a curto prazo e sugerem que a recuperanda precisa focar em melhorar sua gestão de caixa e reduzir sua dependência de capital de giro.

CONCLUSÃO – REAL FISH

Comentários finais da Administradora Judicial

Adicionalmente, a **Rentabilidade Do Patrimônio Líquido**, que mede o retorno gerado sobre o capital próprio dos acionistas, apresentou uma deterioração. Essa queda na rentabilidade indica que a recuperanda não está conseguindo gerar lucros suficientes para remunerar seus investidores, o que impacta negativamente a confiança dos acionistas e a capacidade de atrair novos investimentos. A **Margem Operacional Líquida**, que reflete a eficiência operacional ao medir a porcentagem de receita convertida em lucro operacional, por outro lado, melhorou. Essa melhora sugere que a empresa está conseguindo controlar melhor suas despesas operacionais e aumentar sua eficiência, um aspecto positivo que pode contribuir para a recuperação financeira a longo prazo.

Em resumo, a recuperanda demonstrou avanços no aumento da Receita Líquida e na redução do CMV, o que reflete uma recuperação nas vendas e no controle de custos. No entanto, desafios significativos permanecem em áreas como a gestão das exigibilidades de curto prazo (refletido no aumento do Passivo Circulante) e na liquidez seca, com uma queda no Disponível. Embora tenha havido melhorias no Patrimônio Líquido, a rentabilidade do mesmo ainda necessita de atenção.

CONCLUSÃO – REAL FISH

Comentários finais da Administradora Judicial

A continuidade dessas melhorias e o monitoramento dos pontos críticos, como a gestão de estoques e ativos imobilizados, serão essenciais para uma recuperação financeira sustentável e para a estabilidade operacional da empresa..

Cabe asseverar que todas as informações e conclusões foram baseadas em documentos fornecidos pela recuperanda, devidamente assinados pela contadora e a responsável legal da empresa.

Esta administradora não teve acesso a extratos bancários e notas fiscais a fim de aprofundar a análise do relatório ora apresentado.